

学校法人湘南ふれあい学園 2023年度事業計画

目 次

I	学校法人の概要・・・・・・・・・・・・・・・・	P.1
II	学校法人湘南ふれあい学園の教育指針・・・・・・・・	P.5
III	学校法人湘南ふれあい学園中長期計画　・・・・・・・・	P.7
IV	2023年度事業計画の概要・・・・・・・・・・・・・・・・	P.8
V	各学校の事業計画の概要・・・・・・・・・・・・・・・・	P.11
VI	財政計画・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	P.18
VII	施設・設備計画・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	P.36
VIII	生涯学習事業　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	P.37
IX	収益事業・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	P.38
X	監査計画・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	P.38

I 学校法人の概要：

学校法人湘南ふれあい学園は「人を尊び、命を尊び、個を敬愛す」を理念とし、高度な専門知識と技術を修得する意欲を主体的に持ち、人と協働しながら、社会に奉仕でき、次世代のリーダーとなる保健医療人・社会人を育成することを目的とし、湘南医療大学、茅ヶ崎看護専門学校、茅ヶ崎リハビリテーション専門学校、湘南医療大学附属下田看護専門学校、医療ビジネス観光福祉専門学校、幼保連携型認定こども園みどり幼稚園を運営しています。

本学園の各校各部門が教育理念に基づき、具体的な教育方針に則り、教職員等の人事計画、財政計画、組織運営計画等を事業計画に基づいて実施する所存です。

理 念

『人を尊び、命を尊び、個を敬愛す』

その考えのもとに保健・医療・福祉・教育を担当し、そして、社会へ奉仕する事をめざすものです。わたしたちは、すべての人々のしあわせに、今、役立ちたいと願っています。

1 やさしさと思いやりのある保健・医療・福祉・教育の実践

2 生命を全うしていただくための知識・技術の習得

3 その人らしさと個性を尊重し敬愛す

わたしたちは、理念の実践者になります。

教職員の行動基準

1 使命

ふれあいグループの理念を基本として、地域の人々の幸せに役立つ保健・医療・福祉・教育を保障するために、専門職的で倫理的な医療と教育を行なうべく最大限の努力を尽くす。

2 地域社会への貢献

ふれあいグループの医療と教育機能を地域の医療・教育体系に連携し、効率的な地域サービスの成果を挙げることに努める。

3 研修と教育

教育者としての研修に励み、ふれあいグループとして提供できる医療教育水準の向上と後進の教育に努める。

4 記録と守秘義務

記録を完備し確実に管理するとともに、職務上知り得た個人の秘密は厳守する。

5 管理運営学生中心の教育の心構えを堅持し、ふれあいグループが地域社会に必須の医療並びに教育施設として存続できるよう、公正で合理的な管理運営に努める。

事業基本方針

1 私たちは、PDC 活動により学校経営に全職員が参画し、さらなる発展を目指します。

2 私たちは、学生・園児に最適な教育サービスをタイムリーに提供します。

3 私たちはやさしさ、思いやりと気配りのある態度で仕事をします。

全教職員参加

1 PDC 活動の推進（部門・個人 PDC の精度向上）

2 安全管理体制の強化（委員会活動の活性、規程類の再点検）

3 FD・SD 活動、い研修活動の推進（授業内容、職務内容の改善による教育水準の向上）

4 業務改善運動の推進及び6 S 活動の実践

業務遂行の効率アップによる時間外削減及び時間の有効活用、整理・整頓・清掃・清潔・しつけ・作法の取り組み強化

法人の概要

1 設置する学校（学校名・学部・学科・専攻等・開設年度）

学校名	学部・学科・専攻等			開設年度
湘南医療大学	保健医療学部	看護学科		2015年
		リハビリテーション学科	理学療法学専攻	
			作業療法学専攻	
	薬学部 医療薬学科			2021年
	大学院 保健医療学研究科			2019年
	専攻科	公衆衛生看護学専攻		2022年
助産学専攻				
幼保連携型認定こども園 みどり幼稚園	1 歳児、2 歳児、3 歳児（年少）、4 歳児（年中） 5 歳児（年長）			1949年 ※2017 年より幼保連 携型認定こども園
茅ヶ崎看護専門学校	看護学科			1994年
茅ヶ崎リハビリテーション 専門学校	理学療法学科			1998年
	作業療法学科			
	言語聴覚学科			
	社会福祉専攻科（付帯教育事業）			
湘南医療大学附属 下田看護専門学校	看護学科			2004年
医療ビジネス観光福祉 専門学校	医療ビジネス学科			2014年
	観光学科			
	介護福祉学科			2019年
	介護福祉士実務者研修（付帯教育事業）			

2 学生・園児数・学校別

(学部・学科等、入学定員、収容定員、入学者、在籍者、2021年度卒業生数)
[湘南医療大学]

学部・学科・専攻等			入学定員	収容定員	入学者数	在籍者数2023.4.1				2022年度 卒業生数
						1 年	2 年	3 年	4 年	
保 健 医 療 学 部	看護学科		140	440*	140	140	141	78	80	82
	リハビリテーション 学科	理学療法学専攻	40	160	43	43	42	42	37	40
		作業療法学専攻	40	160	41	41	35	38	35	36
薬学部 医療薬学科			130	390**	79	82	60	27		
大学院 保健医療学研究科			12	24	4	4	16			7
合計			362	1004	307	310	290	185	152	158

*2022年4月より入学定員140名 **2021年4月設置

専攻科	公衆衛生看護学専攻	20	20	20	20		13
	助産学専攻	15	15	15	15		14
合計		35	35	35	35		27

[幼保連携型認定こども園みどり幼稚園]

認定区分	入学定員	収容定員	在園者数2023.4.1					2022年度 卒園生数
			1 歳児	2 歳児	年少 (3 歳児)	年中 (4 歳児)	年長 (5 歳児)	
1～3 号認定	—	218	8	10	58	58	60	66
合計	—	218	8	10	58	58	60	66

[茅ヶ崎看護専門学校]

学科名	入学定員	収容定員	入学者数	在籍者数2023.4.1			2022 年度 卒業生数
				1 年	2 年	3 年	
看護学科	80	240	72	79	77	68	68
合計	80	240	72	79	77	68	68

[茅ヶ崎リハビリテーション専門学校]

学科名	入学定員	収容定員	入学者数	在籍者数2023.4.1				2022年度 卒業生数 (修了)
				1 年	2 年	3 年	4 年	
理学療法学科	70	280	62	63	66	54	53	67
作業療法学科	30	120	22	23	19	13	21	14
言語聴覚学科	35	70	27	27	30			20
合計	135	470	111	113	115	67	74	101

(付帯教育事業)

社会福祉専攻科	80	160	54	54	68			68
合計	80	160	54	54	68			68

[湘南医療大学附属下田看護専門学校]

学科名	入学定員	収容定員	入学者数	在籍者数2023.4.1			2022年度 卒業生数
				1 年	2 年	3 年	
看護学科	40	120	26	27	37	27	23
合計	40	120	26	27	37	27	23

[医療ビジネス観光福祉専門学校]

学科名	入学定員	収容定員	入学者数	在籍者数2023.4.1		2022 年度 卒業生数
				1 年	2 年	
医療ビジネス学科	40	80	18	20	24	13
観光学科	40	100	18	18	17	32
介護福祉学科	35	70	22	22	30	5
合計	135	270	58	60	71	50

(付帯教育事業)

介護福祉士実務者研修	30	30×3	16	16			27
合計		90	16	16			27

2023年度介護福祉士実務者研修は4月6月の2回開講予定。

3 人事計画及び組織

(1) 人事計画

各校（園）の事業計画を達成するために資質の高い人材を登用し、全教職員が理念の実現に向けて教育研究活動の維持向上に努め、社会の要請に応え一層の強化を図ることができる組織を編成するため、各部署の適正人員数の配置を進める。

(2) 職員配置

2023年度の各学校別の専任教職員数（常勤換算数）は以下のとおりとする。尚、大学は、教授、准教授、専任講師、助教、助手の内訳を記載する。

	2023年度現員（2023.4.1）		計
	教員	職員	
湘南医療大学	103.5	26.6	130.1
幼保連携型認定こども園みどり幼稚園	22.07	4	26.07
茅ヶ崎看護専門学校	16	6	22
茅ヶ崎リハビリテーション専門学校	24	11.65	35.65
湘南医療大学附属下田看護専門学校	8.9	3.8	12.7
医療ビジネス観光福祉専門学校	12	4	16
法人本部	2	3	5
計	188.47	59.05	247.52

[湘南医療大学]

学部	学科・専攻		教授		准教授		講師		助教		助手		計	
			男	女	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女
保健 医療 学部	看護学科＊ ＊兼担含む		3	10	-	4	2	5	2	11	-	3	7	33
	リハビリテ ーション学科	理学療法学 専攻	7	-	1	2	3	-	1	-	-	-	12	2
		作業療法学 専攻	3	1	2	-	2	2	-	1	-	-	7	4
薬学部 医療薬学科			14	2	5	5	6	1	6	1	-	-	31	9
計			27	13	8	11	13	8	9	13	-	3	57	48

保健医療学研究科 *（ ）兼担	18 (18)	12 (11)	3 (3)	9 (9)	-	5 (5)	2 (2)	2 (1)	-	-	23 (23)	28 (26)
計	18	12	3	9	-	5	2	2	-	-	23	28

専攻科	-	1	-	3	-	1	-	2	-	-	-	7
計	-	1	-	3	-	1	-	2	-	-	-	7

Ⅱ 学校法人湘南ふれあい学園の教育指針：

1 教育力を高める活動

Ⅰ 学園各校は、教育力を高め、学生の学習力や学力の質保証を達成させると同時に、学力の到達度の確認・点検を行うための活動として、FD/SD活動を実践しています。教職員は、学生の学習力を引き出し、やる気を目覚めさせ、卒業目標（ディプロマ・ポリシー）にかなう最高の人材養成教育を行うと同時に国家試験に合格する教育を実践します。

Ⅱ 教員は、担当授業科目においてカリキュラムポリシーに沿った水準を超える学力を達成する。

ために情熱をもって教育し、学生が理解できるように教え方を工夫します。また、学生の毎日の勉強の習慣づくりを指導します。

2 教員の資質を高める活動

1) 中央教育審議会答申「教職生活の全体を通じた教員の資質能力の総合的な向上方策について」（平成24年8月28日）（抄）「2. これからの教員に求められる資質能力」において、教員は、不断に最新の専門的知識と指導技術等を身に付けていくことが重要となっており、「学びの精神」がこれまで以上に強く求められていることが以下に示されています。本学園も、その答申の趣旨に沿って、教員の資質を高める活動を実践します。

I 教職に対する責任感、探究力、教職生活全体を通じて自主的に学び続ける力(使命感や責任感、教育的愛情)

II 専門職としての高度な知識・技能

- ・教科や教職に関する高度な専門的知識（グローバル化、情報化、特別支援教育その他の新たな課題に対応できる知識・技能を含む）
- ・新たな学びを展開できる実践的指導力（基礎的・基本的な知識・技能の習得に加えて思考力、判断力、表現力等を育成するため、知識・技能を活用する学習活動や課題探究型の学習、協働的学びなどをデザインできる指導力）
- ・学修指導、学生指導、学部学科経営等を的確に実践できる力

III 総合的な人間力(豊かな人間性や社会性、コミュニケーション力、チーム力、地域や社会の多様な組織等と連携・協働できる力)

2) 21世紀の大学像と今後の改革方策について-競争的環境の中で個性が輝く大学-(答申要旨平成10年10月26日大学審議会)における教育方法等の改善の中、「授業の設計と教員の教育責任」を実践します。特に、本学園の教員は教室や実習室における授業だけでなく、授業の前提として読んでおく文献を指示する等学生が事前に行う準備学習・復習についても指示を与え、実際の現場で躓かないように実習前には学内でのシミュレーション実技を繰り返し指導するなど授業設計や学習指導内容を策定します。

3 学生の人間性を高める活動

1) 理念「人を尊び、命を尊び、個を敬愛す」の実践できる学生を教育します。

2) 本学園は、人間性を高める教育活動として、湘南医療大学であれば、「総合教育科目」の科目群、看護・医療系専門学校であれば「科学的思考の基礎と人間と生活、社会の理解」の科目群において、人間形成のために必須な科目を学修し、心の成長につなげます。各校では、文学、倫理学など初年次教育にこれらの科目を履修することにより涵養され、医療従事者として必要な資質の形成を目指します。

また、学生の積極性と社会性を涵養する教育の一貫として、学園全体で行うクリスマスキャロリングは、病院施設に出向き患者様に安らぎを与えるボランティア活動で、人間形成に大いに役立っています。社会に貢献し、人との繋がりを感じ、知見を広げることが将来の医療活動に大きな意義をもたらす活動として継続していきます。

- 3) 本学園は、ふれあいグループ病院施設と連携して、公開講座、保健医療福祉に関わる学園広報活動及びイベントを実施します。今後も、地域連携活動に参加し、地域の方々を支援する活動を通して社会貢献を行い、協力精神を学びます。

4 学生の将来につながる指導力の発揮

教員は、医療従事者を目指す学生に、授業での教育の効果を指すだけでなく、どのような過程を踏んでその学生が学問的に、人間的に、成長していくかを考えて、学習や生活に関するアドバイザーとして、学生の成長に貢献します。

Ⅲ 湘南ふれあい学園中長期計画：

湘南ふれあい学園は、2019年度を初年度とする中長期事業計画を掲げ、今期から5年間で第2期事業期間とし、更に地域社会に必要とされ貢献できる学園運営を推進します。

第2期事業計画（2023年度～2027年度）

中期事業方針：主体性、多様性及び協働性の強化により、「学修者本位の教育力」を結集し、学園設置校としての「総合力」を育む

1. 教育ビジョン

- (1) 高い倫理観と高度な知識技術を修得した人材を育成するため、学園の理念に基づいた教育プログラムを充実させる。
- (2) 医学・医療的機能のみならず、全人的に理解する教育を実践する。
- (3) 地球規模の視野で考え、地域視点で行動できる生涯教育システムを確立する。
- (4) 高度な専門性を有する教育者と研究者を育成する。（大学・大学院）
- (5) 多職種協働・連携を支えるチーム医療教育を推進する。
- (6) 社会的・職業的自立に必要な能力を養うための「教育の内部質保証」を推進する。

2. 研究ビジョン（大学・大学院）

- (1) 高い倫理観に基づく研究活動を推進する。
- (2) 特色ある研究を行うために看護・医療・薬学分野横断的な基盤をふれあいグループの病院と確立する。
- (3) 地域社会の保健・医療・福祉に貢献できる研究活動を推進する。
- (4) 研究ネットワークを多様化させて、成果を広く社会に発信する。
- (5) 研究活動を通して、競争力を持ち、豊かな人間性を有する人材を育成する。

3. 地域連携・社会貢献ビジョン

- (1) 地域社会に開かれた教育機関として、各校の英知を地域社会に還元する。
- (2) 地域社会と連携し、本質的ニーズを見極めて、より良い未来の創造に寄与する。
- (3) 人々が安心して暮らせる豊かな地域社会（コミュニティ）の形成に貢献する。

4. 管理運営ビジョン

- (1) 学園全体が一体となるガバナンスに基づく、公正な判断とバランスある運営を行う。
- (2) コンプライアンス（法令順守）を推進する。

- (3) 教育・研究の質的水準を維持する管理運営組織を確立する。
- (4) 教職員の一体感、意欲の向上、並びに個々の成長を促進する組織を目指す。
- (5) 入学定員を確保できる効果的な入試改革・募集広報活動を実践する。
- (6) 中長期的財政基盤を確立する。

(参考) 第3期事業計画期間：2028年度～2032年度

学園中期事業方針：湘南ふれあい学園として地域社会に対して主体性、多様性及び協働性を示すことができる保健、医療、福祉、教育が連携する「湘南ふれあいブランド」を構築する。

IV 2023年度事業計画の概要：

(1) 中長期計画ビジョンを達成するための2023年度の目標（大学）

○組織、運営に関する目標

1) 学部等の新設

- ・大学院保健医療学研究科保健医療学専攻（博士後期課程）設置（2024年4月）に向けた準備
- ・茅ヶ崎保健医療学部（仮称）設置（2025年4月）に向けて準備委員会を設置
- ・大学院修士課程での「医療管理経営者」養成領域の設置
- ・大学院での専門看護師（がん看護専門教育課程、感染看護専門教育課程）、及び看護キャリア開発コアセンターでの認定看護師（認知症看護師養成課程）の養成に加え、新たな分野の専門看護師や認定看護師の養成やNPナースの養成研修を精力的に推進する。
また、リハビリテーション分野の生涯教育（認定及び専門理学療法士、作業療法士）やスキルアップ講習の開催も検討する。
- ・湘南東部総合病院で指定を受けている特定行為研修の変更手続きを行い、湘南医療大学として研修機関指定を受ける。

2) 教職員の充実

- ・若手中堅事務職員の計画的補強と定着率の向上
- ・学部、研究科新規課程の設置に伴う教職員の補充
- ・学園設置校間における事務職員の異動の促進
- ・教員の年齢別、専門分野別の適正配置に関する計画
- ・若手教員の育成

3) 組織の充実

- ・大学院修士課程の教育内容及び領域の再検討

4) 業務の効率化

- ・学部、学科、事務部の業務処理方法の効率化と迅速な各種手続きの簡素化

5) 補助金の獲得

- ・経常経費補助金の獲得増と私立大学等改革総合支援事業の採択（IRの強化）

○教育、研究の活性化に関する目標

1) 教育内容の改善

- ・国家資格合格率100%を達成するための教育及び学修支援
- ・CBT（実務実習前評価試験）、OSCE（薬学共用試験）に合格させるための受験準備教育の強化
- ・学生の能力や理解進度に合わせた授業/補講などの導入の検討
- ・医系科目の再編（非常勤講師中心から専任教員への転換）
- ・初年次教育指導の再検討（道徳心、勉学の心構え、大学生活等）

- ・教育内容の平準化に向けた検討（教育力、試験内容他）
- 2) 教育方法の改善
- ・「何を教えた」から「何を学び、何を身につけたか」に転換した大学教育は、DP・CP・APに基づく学修者を養成のために、教学マネジメントを毎年度見直す。
 - ・ポートフォリオ（教育業績記録）、ディプロマサプリメント（成績証明書付加情報）の導入（課程履修の状況、卒論、GPA推移、獲得スキル、資格取得、表彰など）
 - ・授業デザイン計画にもとづく「学生を惹きつける授業」の研修
 - ・アクティブラーニング形式（能動的雙方向授業）の積極的な導入
 - ・学生が理解できる「シラバス」活用の見直し
 - ・授業評価（アンケート）に基づく授業改善、教育活動改善への活用
 - ・大学院生教育の一環としてティーチングアシスタント（TA）制度の活用を推進する。
- 3) 研究の活性化
- ・外部研究資金導入の促進（全員申請、毎年30%の採択率の獲得）
 - ・科学研究費、各種外部研究奨学費、受託研究等の奨励、推進のための支援の充実
 - ・研究不正防止計画の遵守（研究倫理eラーニングシステム受講の徹底）
 - ・大学・グループ病院間の共同研究の促進
 - ・大学ブランディング研究の継続（がん看護、フレイル、認知症研究など）
 - ・ふれあいグループの病院で治験が開始できるように支援体制の整備（薬学部）

○新規施設等の整備に関する目標

- 1) 湘南医療大学東戸塚キャンパスC棟に大学院博士後期課程の院生研究室等を整備する。
- ・茅ヶ崎保健医療学部（仮称）の校舎整備
看護学科校舎は茅ヶ崎中央病院隣接地に賃貸で整備、理学療法学科の校舎は、茅ヶ崎リハビリテーション専門学校校舎を改築する。
- 2) 薬学等附属薬用植物園の整備

○教育・研究用備品等の更新・整備に関する目標

- 1) 教育・研究用機器の重点整備
- ・茅ヶ崎保健医療学部設置に伴う、看護、リハビリテーション教育用設備の整備
 - ・大学院博士後期課程設置に伴う、院生の研究に必要な設備の整備
 - ・薬学部の実験実習等に関わる機械器具の配備

○点検評価及び情報公開に関する目標

- 1) 授業評価に関する目標
- ・学生授業評価アンケート項目の見直し
- 2) 研究業績の評価に関する目標
- ・学内外への研究者の研究活動を積極的に公表する。
- 3) 外部評価及び自己点検評価に関する目標
- ・薬学教育認証評価の受審体制の整備と準備を推進する。
 - ・看護及びリハビリテーション教育認証評価の受審準備について情報の共有と審査項目の調査等準備を開始する。
 - ・日本高等教育評価機構の評価項目に準拠する自己点検評価の実施とIRデータの集積
- 4) 情報公開に関する目標
- ・教育、研究企画、イベント、成果等の外部公開の促進
 - ・ホームページでの公開情報の拡充

○地域連携及び社会貢献に関する目標

1) 連携の強化

- ・ 本学の実習受け入れ施設等との連携強化
- ・ 実習施設が抱える実際の問題について共同研究を促進する。

2) 地域貢献

- ・ 地域が開催するイベント等への積極的な参加
- ・ 医療、看護、リハビリテーション、薬学等に関する地域支援ネットワークの構築
- ・ 定期的開催の公開講座の充実
- ・ 公衆衛生、健康増進・予防、心身機能障害、周産期母子医療に関する地域支援のシステム化
- ・ 病院施設訪問（クリスマスキャロリング）、こども対象レク・イベントの開催
- ・ 産学連携活動による連携プロジェクトの推進（医療、薬学、装具など）

○入試、広報、学生募集の改善に関する目標

1) 入試制度の改善

- ・ 薬学部の入試制度（特待生度）の導入を検討する。
- ・ アドミッションポリシーの再確認

18歳人口の減少において、医療人としての適性を有する人材の早期確保のための入試制度の再検討、総合型選抜、推薦型選抜（公募型・指定校型）のAPの再確認及び入試体系の見直し

2) 学生募集・広報体制の改善

- ・ 広報システムの再検討
- ・ ホームページ、SNSの活用（受験生、保護者、高校教員のニーズへの対応）
- ・ 募集広報地域の範囲拡大、対象、方法等の見直しとデジタル化
- ・ 学生募集、広報活動に関し、湘南ふれあい学園連携同窓会とふれあいグループ医療施設との活動と連携して強化する。
- ・ 高大連携事業の強化（5校を目標に連携協定を促し、出張講義、サマースクール、研究室訪問などの企画を実施）
- ・ 中学生への早期アプローチを強化する。

○学生生活、修学及び就職等の支援強化に関する目標

1) 学生生活、修学支援

- ・ ふれあいグループ奨学金制度の推奨
- ・ 休退学者減少への取り組み
- ・ 社会活動、学内活動等に顕著な実績を挙げた学生への表彰
- ・ 学生食堂等、課外活動施設の改善
- ・ 学生の意見を迅速に収集、反映させる取り組みの検討
- ・ チューター制度の充実
- ・ 学生の「心の相談」への対応窓口・カウンセラーの体制
- ・ 大学祭の活性化への支援、オープンキャンパスの機会としての活用
- ・ 学生の保護者との情報交換、大学理解のための保護者会を定期的に行う。

2) 就職・キャリア支援

- ・ グループ就職説明会、先輩の体験・アドバイスの活用
- ・ 就職先施設との情報交換会、学内情報の提供
- ・ 連携同窓会の諸活動との連携の強化

○その他の目標

1) 安全管理・危機管理体制の整備

- ・盗難、火災、自然災害に対する予防と安全確保に関し、マニュアルの更新、万全の対策を整備する。
- ・オープンラボ、実習室、動物実験等の安全管理マニュアル整備、安全教育の徹底
- ・学内コンピュータシステムのセキュリティの確保体制の強化

2) 国際交流

- ・国際交流の締結 研究、交換学生の検討と準備

(2) 中長期計画ビジョンを達成するための2023年度の目標（専門学校及び認定こども園）～人口減少社会の変化に対応していくための専門学校・認定こども園の再編計画～

1) 茅ヶ崎看護専門学校、茅ヶ崎リハビリテーション専門学校

- ・大学学部昇格のための準備委員会の設置

2) 湘南医療大学附属下田看護専門学校

- ・存続するために大学と連携した運営
- ・入学定員確保のための施策

3) 医療ビジネス観光福祉専門学校

- ・地域に必要とされる学科の見直し
- ・観光学科の募集停止・廃止
- ・介護福祉学科の定員増（35名から60名）
- ・医療ビジネス学科（医療事務・IT専攻）の教育内容の見直し

4) 幼保連携型認定こども園みどり幼稚園

- ・老朽化園舎の改築または移転計画の策定

V 各学校の2023年度事業計画の概要：

教育研究計画の重点項目（全校）

- 1 入学定員充足率100%
- 2 国家試験合格率100%
- 3 年間休退学率2%未満
- 4 地域医療機関への貢献とグループ医療施設機関への就職推進
- 5 自己点検・評価書（2022年度）の未達成項目の改善

1) 湘南医療大学（別添資料 2-15 ～ 2-18ページ）

（保健医療学部）

- ①経常費補助金の獲得増及び私立大学等改革総合支援事業の採択
- ②授業評価等の結果を以下板授業改善、教育活動改善への活用
- ③効果的なチューター活動
- ④学習支援・国家試験対策支援
- ⑥入学定員の確保
- ⑦休退学者減少への取組み
- ⑧FD・SD研修の充実
- ⑨自己点検・評価の厳格化
- ⑩キャリア支援

(薬学部)

- ①私立大学等改革総合支援事業の採択
- ②授業評価等の結果を以下板授業改善、教育活動改善への活用
- ③効果的なチューター活動
- ④学習支援・OSCE（臨床能力試験）・CBT（薬学共用試験）試験対策支援
- ⑤入学定員の確保
- ⑦休退学者減少への取組み
- ⑧FD・SD研修の充実
- ⑨自己点検・評価の厳格化
- ⑩キャリア支援

(大学院)

- ①大学院教育の向上

(専攻科)

- ①専攻科教育の向上

2) 茅ヶ崎看護専門学校

【最重要課題】

国家試験合格率100%

退学者ゼロ

【目標内容】

- ①看護師国家試験の全員合格、全員卒業
- ②退学者および休学者をゼロにする
- ③学年定員確保
- ④ふれあいグループへの就職促進

3) 茅ヶ崎リハビリテーション専門学校

- ①理念の実践
- ②国家試験の合格率100%を目指す
- ③休退学の防止
- ④ふれあいグループへの就職の促進
- ⑤学生募集（定員確保）の取り組み
- ⑥授業評価等の結果を活かした授業改善
- ⑦入学前および新入生に対する初年度教育の取り組み

4) 湘南医療大学附属下田看護専門学校

- ①学生募集の取組：入学者の受け入れに関する方針(AP)
- ②教育の概要（カリキュラム運営計画）：卒業の認定に関する方針(DP)、教育課程の編成及び実施に関する方針(CP)
- ③休退学の防止
- ④国家試験、資格試験合格率100%
- ⑤就職指導（ふれあいグループへの就職促進）

5) 医療ビジネス観光福祉専門学校

- 1. 募集定員数の確保のための魅力ある開かれた学校づくりと広報活動

- ① 募集目標数値 各学科定員確保（合計100名）
介護福祉学科60名、医療ビジネス学科40名

- ② 高専連携および日本語学校との関係強化
- ③ 付帯事業として、介護人材育成講座（介護職員初任者研修）を開催し、広く一般からも受講生を募集
- 2. 退学者・除籍者を出さないための魅力ある授業の確立と学生満足度の向上
 - ① 魅力あるカリキュラム編成
 - ② 教務と事務との連携による学生サポートの徹底
- 3. ふれあいグループに有益な人材を供給する
 - ① 介護福祉学科 介護福祉士
 - ② 医療ビジネス学科 医療事務、総務、医師事務、医療情報
 - ③ 観光学科 グループ関連企業
- 4. 資格試験の合格者を増加させるだけでなく、社会人として確約できる人間力の強化
- 5. 教職員個々のポテンシャルを高め、学校全体の組織力強化を図る

6) 幼保連携型認定こども園みどり幼稚園

- 1 丈夫な体を持つ子に
- 2 正しい考えや行動が出来る子に
- 3 自発性の高い子に
- 4 創造力の豊かな子に

を保育・教育目標に教職員は研修に参加し自己研鑽に努め指導力の向上を図りその成果を保育・教育活動に活かしていく。

園の特色として1, 丈夫な体を持つ子に・・・体操指導に特に力を入れる。講師と活動内容を考え、子どもたちの健康な体づくりを目指す。3, 自発性の高い子に・・・英語活動の内容を深め、英語の楽しさを伝え指導する。に取り組む

・幼稚園教育要領・保育指針に沿ってカリキュラムを作成し、環境を通して様々な経験・体験が出来るよう充実した保育活動を行う。

- ・1・2歳児は集団生活の経験を通して基本的な生活習慣を身に付け、自立を目指す。
- ・散歩や園外保育を行い、自然に触れ、園外でのルールを知る
- ・給食を通して食べ物への興味や関心を持ち、食事のマナーを身に付け食育に繋げていく。
- ・乳幼児の感染症対策として環境を整え、衛生管理を行い、手洗い・うがい・消毒を励行し健康診断を受け、健康に留意していく。
- ・ブレスチェックやヒヤリハットに留意し、教職員で検証を行う。
- ・外遊びや運動を多く取り入れ、健康で伸び伸びとした活動を行っていく。
- ・保育活動に絵本に触れる機会を多く取り入れ、心豊かな子どもに育てていく。
- ・合同保育や異年齢の交流など、学年を超えた保育に取り組む。
- ・幼保少交流に参画し、近隣の小学校や保育園と交流、幼児期の終わりまでに育ってほしい姿を小学校の教師と共有、連携し就学へと繋げていく。
- ・横浜市預かり保育事業を引き続き行い子育て支援をする。
- ・未就園児クラス（トライスクール）の充実を図り。入園に結びつける。
- ・避難訓練（地震・火災・不審者対応など）を行い教職員・保護者様・地域の方々と連携、協力して園児の安全確保に努める。

2023年度 湘南医療大学 保健医療学部 重点目標項目

2023年度 保健医療学部 事業計画の重点目標項目	教育の展開	具体的な取組の指標	2023年度 保健医療学部 事業計画概要	
			看護学科	リハビリテーション学科
①経常費補助金の獲得増及び私立大学等改革 総合支援事業の採択	1. 教育の質向上 ・IR機能（データ分析）の強化	・入学者動向調査 ・在学生の入試成績との相関の調査 ・在学時の成績推移のデータ ・卒業時の履修状況の傾向 ・コンピテンシー評価/社会人基礎力調査 ・過年度比較調査 等	本学の教育の質の向上に繋げるため、2022年度の国の経常費補助金（教育の質に係る客観的指標）及び私立大学等改革総合支援事業（特別補助）の交付結果を分析検討し、2023年度の交付額の拡充に向けた措置を講ずる。そのために、IR機能の強化を図り、IR等の知識を有し、データ分析を実施する専門職の配置して、各種評価項目の状況調査を行うとともに、過年度比較調査並びに調査データ（IR情報）の公開を図り、教育の質の向上に努める。	
②授業評価等の結果を活かした授業改善、教育活動改善への活用	1. 教育の質向上 ・学修成果の可視化 ・教育評価の工夫	・授業評価アンケート ・実習評価アンケート ・ティーチングポートフォリオの導入・活用 ・定期試験再試験科目数 ・GPA平均（学修到達度検証） ・ディプロマサブリメント（学位証書補足資料） ・教員間、授業科目間の平準化「成績評価」	授業終了時に「学生による授業評価」を行い、学生の理解状況を教員が次の授業に生かせるようリフレクションペーパーを作成するとともに評価の低い授業科目については、担当教員から改善計画書を提出させ、見直しを図る。また、卒業時や卒業後のアンケート調査を実施し、学生の課程全体に通じた成長実感や今後の課題等を把握し、教育活動の改善に反映させる。また、教育力を高める実践的FDとして・授業改善法、・アクチブラーニング手法・ポートフォリオ作成術などをテーマに開催し、教員全体の教育スキルを高める。特に2023年度は、上限の緩和に伴う対象学生の動向を確認することや授業や指導を記録した「教育業績ファイル」を作成を行う。	
③効果的なチューター活動	2. 学生の質保証（サポート体制） ・個別の学修・生活指導	・学修状況や学習方法に関するアドバイス ・各試験・実習にむけた精神的アドバイス ・大学生活のアドバイス ・進路・就職のアドバイス	看護学科では、1人の教員が12-15名程度の学生をサポートし、履修計画から修学指導、学生生活相談などにきめ細やかに個別で対応し学生の4年間の成長をサポートし、各チューターは担当学生の国家資格獲得とともに地域医療の将来を担う人材を輩出するように努め、チューター制度の有効性（進学・進路指導など）を検証する。	リハビリテーション学科では、各教員が1～4年生の学生10～12名程度を担当し、履修計画から修学指導、学生生活相談などにきめ細やかに個別で対応し学生の4年間の成長をサポートし、各チューターは担当学生の国家資格獲得とともに地域医療の将来を担う人材を輩出するように努め、チューター制度の有効性（進学・進路指導など）を検証する。
④学修支援・国家試験対策支援	2. 学生の質保証（サポート体制） ・個別指導・弱点対策 ・能力別補講クラスの運営	2.IR機能による分析 ・国家試験模試結果分析/過年度比較 ・学内補講受講率・補講回数 ・国家試験合格率 ・初年次教育の取組 ・学科目再試験受験者数の減少	総合教育科目は、理解できるまで行う丁寧な授業で専門科目を学ぶ上で大切な基礎学力をしっかりと身につけさせることを目的とする。そのために、入学時のブレイスメントテストや入学試験成績などから（入試等の力で）基礎学力を見極め、入学前教育や個別の学修支援に役立てる。また、小テストなどの反復問題練習や国家試験の基礎的な学力問題も解かせることも行い、早期から計画的な国家試験受験対策を実施する。	両専攻毎に国家試験対策委員会を立ち上げ、年間計画を立案し特別講義の内容、模擬試験の頻度や時期、模擬試験の結果分析を基に低位学生の個別指導の徹底を図り、全員受験の全員合格を絶対条件として取り組んでいく。
⑤大学院教育の向上	1. 教育の質向上 ・研究成果の可視化 ・授業参観/授業評価 ・博士後期課程設置準備	・研究指導/修士論文指導 ・シラバス記載項目の改善 ・研究指導のための検討会回数 ・長期履修生への履修指導	博士後期課程の設置に向けて準備を行い、3月に申請、認可を得る。それに伴い、告知を各大学へ行い、募集活動を行う。 大学院生の受入れ体制として、入試時期の見直し（早期化）を行い、定員充足を目指す。また、履修指導、研究指導体制を充実し、学生の研究・教育の遂行に資するとともに、2年次に向けた中間発表会を充実し、修士論文の審査過程の更なる標準化を図る。	
⑥入学定員の確保	3. 安定的な受験生確保対策 ・大学のブランディング向上 ・奨学金制度の周知 ・本学1志望受験生の優遇策 ・高大連携 ・多面的・総合的評価の推進	・受験者倍率 （指定校・地域分析・競合校分析など） ・記述式問題の出題（特定の教科・科目） ・アドミッションオフィスの強化 ・ガイダンス・出張授業の広報活動 ・OCの内容の検証 ・多様な学生の受入（特待生・既卒生など） ・高等学校との連携強化（教育・募集活動） ・入学者選抜の妥当性の検証 （英語外部試験導入の検証と入学後成績推移調査）	横浜山手校おおよび専攻科開設に伴う2キャンパス体制の利点、保健師助産師看護師指定規則改正に伴うカリキュラム変更によって特色のある魅力的な教育課程をPRし、募集活動を引き続き行う。 入学者選抜の多角的・総合的な評価及び学生の能力を伸長するための取り組み	作業療法学専攻を中心に募集活動に力を入れ、定員確保を目指す。2023年度はリハビリテーション分野全体の動向解説から作業・理学療法学専攻について理解を深める説明を行い、志望動機を誘う工夫を図り、作業療法領域関心を高め学生確保に向けた取り組みに重点を置く。また、指定校推薦での出願が定員確保につながるため、早期に高校訪問を行い、大学認知を高める。
⑦休退学者減少への取り組み	1. 教育の質向上 ・学生相談体制 ・理解できる授業 ・学習アドバイス ・チューター教育 ・保護者との連携	・退学率/休学率 ・初年次教育（基礎ゼミ・学業の仕方/大学生活） ・授業の出席率 ・取得単位数/率 ・経済的困窮者数 ・保護者会開催（修学状況報告） ・健康診断（医師・看護師の指導） ・個人面談回数	チューター教員制度による個別対応を行い、経済等の生活上の問題や履修などの学修上の問題が発生した場合は複数の教員で対応し、初期対応を十分に行う。その後も継続して学生の状況を見守る。 加えて、ICTを利活用した教育の計画、体制整備及び双方向授業や自習学習支援などを通して、わかりやすい授業に努める。	各学年チューター長を軸に全チューターが一体となり、学生個々の学習理解度・学習習慣などに合致したきめ細かな学習指導と合わせ、教授する教員の講義力についてFD活動と合わせ取り組んでいく。 加えて、ICTを利活用した教育の計画、体制整備及び双方向授業や自習学習支援などを通して、わかりやすい授業に努める。

2023年度 保健医療学部 事業計画の重点目標項目	教育の展開	具体的な取組の指標	2023年度 保健医療学部 事業計画概要	
			看護学科	リハビリテーション学科
⑧FD・SD研修の充実 ～教学マネジメントを支える基盤～	4. 教職員の資質向上 ・理念の実践 ・コミュニケーション能力向上 ・マネジメント能力向上 ・教学支援力 ・教員相互授業参観/授業評価 ・入学志願者増加対策 ・3Pに基づく教育課程の検証 ・研究倫理 ・新任教員研修 ・授業コンサルティング ・授業改善ワークショップ	FD研修の開催回数 SD研修の開催回数 各研修会の参加率	教員にニード調査を行い、看護学科内FD委員のメンバーによって年間計画を立案する。研修テーマに基づいたプログラムと各研修工程表を作成し、全教員協力のもと、研修会を運営する。また、継続活動として教員相互の授業参観を行うとともに、年度末は、実習評価表や授業評価を行い、リフレクションペーパーを作成する。教育方法や学生指導に関する評価を行い、自己研鑽を行う。	年6回のFD開催頻度で、・授業参加と教授法・臨床実習の評価法・アセスメントポリシー・ポートフォリオの取り組み・国家試験対策などをテーマに開催する。
⑨自己点検・評価の厳格化	5. 内部質保証 ・日本高等教育評価機構項目 ・看護、リハビリテーション評価機構項目 ・学校教育法第113条及び学校教育法施行規則172条の2に掲げる項目の情報公開 ・第三者評価（企業・公的機関）	理念/人材育成の目標/教育研究上の目的/教育の特色/教員の有する学位・研究業績/入学者数、収容定員及び在学生数/卒業者数並びに進学者数及び就職者数/資格免許実績/留年率及び中退率/教育課程の体系/シラバス/学修評価基準/卒業・修了の認定基準/学位論文審査基準/修学支援（チューター制度）/生活・心身健康の支援/障害学生支援/3つのポリシー/新入生アンケート/学習時間調査/授業評価アンケート/学修成果/卒業時・卒業後アンケート/各実習施設との実習前後の意見交換	看護学教育の質の改善・向上を目指している日本看護学教育評価機構は、看護学教育プログラムの公正かつ適正な評価等を行い、教育研究活動の充実と向上を図るために看護学という専門分野の特性を踏まえた分野別評価を行っている。本学は日本看護系大学協議会に加盟している学校であるため、2023年度には日本看護学教育評価機構へ正会員として入会し、看護学分野別評価事業を通して本学科の教育課程や教育方法、教員組織、入学者選抜方法などの認証評価を受審するように取り組んでいく。	全国リハビリテーション学校協会による認証評価への対応 理学・作業療法士養成施設指導ガイドラインの改正（令和4年9月14日付 医政発0914第2号）に対応するために、2023年度には全国リハビリテーション学校協会の会員校として認証評価を受審すべくその情報収集を重ね、本学科の教育カリキュラムや学生教育、教員審査などについての認証評価を受審するよう取り組んでいく。
⑩キャリア支援	2. 学生の質保証（サポート体制） ・就職先施設・進学先機関との連携 ・インターンシップ	卒業率/就職率/修士授与率/就職先/進路・就職相談の参加者/就職ガイダンスの開催数・参加者/就職説明会の開催数・参加者数/卒業時アンケート調査の実施・公表/学修成果の施設等との意見交換/教育リソースの活用	早期内定にむけ、2023年1月より3年生の就職対象者と面談を行い、グループ施設のインターンシップを実施する。グループ看護部と連携し、実習施設以外の施設の紹介、訪問、説明を通し、志望度を高めるよう支援していく。また、教員と施設の情報共有を図り、学生へ適切な支援ができるよう説明を行う。 早期アプローチを行い、低学年からの就職支援を行い、インターンシップ始め低学年時に実施する「学外実習」を通じて施設の魅力を伝えていく。そのために、各施設看護部長並びにリハ部会長、リハ部門責任者と連携を深め、学生にPRを行う。 3年次より実施する実習を活用し、施設側よりアプローチを行ってもらう。その上で、3年後期に就職説明会を、4年時早期内定につなげていく。	ふれあいリハビリテーション研究会（仮称）の発足 リハビリテーション学科では、グループ病院との学術的交流の一環として大学院教育をベースに各部門領域PT,OTの卒後教育を高めるよう臨床研究会を継続している。本学大学院に在籍しているセラピストを中心に（湘南東部総合病院、大和成和病院、東戸塚ホスピタル、綾瀬厚生病院の4病院）、リハ学科の指導教員との臨床研究会（現在リモート）を2週に1回の頻度で開催してきた。この臨床研究会には院生以外の各病院のPTOTも自由参加しており、将来的にはふれあいリハビリテーション研究会（仮称）を立ち上げて、地道な学術交流を図り、さらなるグループ病院の診療知識・技術を高めていきたい。 また、治療技術的な実務指導では、湘南東部総合病院の高次脳機能障害者に対するOTアプローチについて作業療法学専攻の教員と勉強会（現在、コロナ禍で中断している）を再開し、臨床面の技術的交流を図りていく。このように学術的、臨床的交流を進化することがリハビリテーション学科の学生のキャリアアップ、入職動機にもつながってくると考えている。

2023年度 湘南医療大学 薬学部 重点目標項目

2023年度 薬学部 事業計画の重点目標項目	教育の展開	具体的な取組の指標	2023年度 薬学部医療薬学科 事業計画概要
①私立大学等改革総合支援事業の採択	1. 教育の質向上 ・IR機能（データ分析）の強化	・入学者動向調査 ・在学生の入試成績との相関の調査 ・在学時の成績推移のデータ ・卒業時の履修状況の傾向 ・コンピテンシー評価/社会人基礎力調査 ・過年度比較調査 等	本学の教育の質の向上に繋げるため、2022年度の私立大学等改革総合支援事業（特別補助）の交付結果を分析検討し、2023年度の交付額の拡充に向けた措置を講ずる。そのために、IR機能の強化を図り、IR等の知識を有し、データ分析を実施する専門職の配置して、各種評価項目の状況調査を行うとともに、過年度比較調査並びに調査データ（IR情報）の公開を図り、教育の質の向上に努める。
②授業評価等の結果を活かした授業改善、教育活動改善への活用	1. 教育の質向上 ・学修成果の可視化 ・教育評価の工夫	・授業評価アンケート ・実習評価アンケート ・ティーチングポートフォリオの導入・活用 ・定期試験再試験科目数 ・GPA平均（学修到達度検証） ・ディプロマサプリメント（学位証書補足資料） ・教員間、授業科目間の平準化「成績評価」	授業終了時に「学生による授業評価」を行い、学生の理解状況を教員が次の授業に生かせるようなりフレクシオンペーパーを作成するとともに評価の低い授業科目については、担当教員から改善計画書を提出させ、見直しを図る。また、前・後期の定期試験結果と授業評価アンケートの結果を受けて、改善が必要な講義を抽出し、科目担当者に対して講義の改善を要請する。また、教育力を高める実践的FDとして・授業改善法、・アクティブラーニング手法・ポートフォリオ作成術（教育業績ファイル）などをテーマに開催し、教員全体の教育スキルを高める。
③効果的なチューター活動	2. 学生の質保証（サポート体制） ・個別の学修・生活指導	・学修状況や学習方法に関するアドバイス ・各試験・実習にむけた精神的アドバイス ・大学生活のアドバイス ・進路・就職のアドバイス	1期(4月～7月)：学生の個性や特長を把握し、最適な履修選択や学修目標の設定を手伝う。学年間交流会の開催をし、上級生との交流を取りもって、学生同士で不安を解消する。前期（前半）をふりかえり、学修や生活習慣の悩みに応えます。定期試験に向けた学修相談に応じる。 2期(8月～11月)：夏季休業中の学修指導や夏季休業中の生活、課外活動に関する相談に応じる。薬学共用試験や研究室配属等、高学年での大学生生活に関するアドバイスを行います。前期の反省（課題）を共有し、後期の学修と学生生活の目標設定を手伝う。 3期(12月～3月)：後期（前半）を振り返り、進級に向けて必要な努力についてアドバイスを行う。定期試験に向けた冬期休業中の学修や、学生生活の相談に応じる。春季休業中の生活と新年度に向けた学修の相談に応じる。
④学修支援・OSCE（臨床能力試験）・CBT（薬学共用試験）試験対策支援	2. 学生の質保証（サポート体制） ・個別指導・弱点对策 ・能力別補講クラスの運営	2.IR機能による分析 ・OSCE CBT試験模試結果分析/過年度比較 ・特別活動（課外授業）学内補講受講率・補講回数 ・模擬試験受験回数・受験率・合格ライン達成率 ・入学前教育参加受講率 ・初年次教育の取組 ・学科目再試験受験者数の減少	入学予定者を対象に、これから薬学を学ぶ上で必要な基礎学力を高め、また、薬学生として必要な学習習慣を身に付けると共に、薬学への興味・関心もさらに高めることを目的として、入学前教育を実施する。 在学生に対しては、薬学部特別活動を実施する。 1年後の薬学共用試験(CBT)および3年後の国家試験合格に向けた学習支援：学生が低学年のうちから国家試験を意識した勉強を行い、CBTと国家試験に一回で合格できるようにする。
⑥入学定員（130名）の確保	3. 安定的な受験生確保対策 ・大学のブランディング向上 ・奨学金制度の周知 ・本学1志望受験生の優遇策 ・高大連携 ・多面的・総合的評価の推進	・受験者倍率 （指定校・地域分析・競合校分析など） ・記述式問題の出題（特定の教科・科目） ・アドミッションオフィスの強化 ・ガイダンス・出張授業の広報活動 ・OCの内容の検証 ・多様な学生の受入（特待生・既卒生など） ・高等学校との連携強化（教育・募集活動） ・入学者選抜の妥当性の検証 （英語外部試験導入の検証と入学後成績推移調査）	高大連携はじめ高校との結びつきをより強化し、低学年層の取り込みから受験対象学年の囲い込みを行っていく。 特に神奈川県下の私立高校、近隣県(山梨、静岡)の高校との結びつきを強めるため、出張授業・高校訪問を継続的に実施していく。また、本学HPをタイムリーに更新を行い、情報発信を適宜実施、志願者の情報確認をスムーズに行える体制づくりを行う。
⑦休退学者減少への取り組み	1. 教育の質向上 ・学生相談体制 ・理解できる授業 ・学習アドバイス ・チューター教育 ・保護者との連携	・退学率/休学率 ・初年次教育（基礎ゼミ・学業の仕方/大学生生活） ・授業の出席率 ・取得単位数/率 ・経済的困窮者数 ・保護者会開催（修学状況報告） ・健康診断（医師・看護師の指導） ・個人面談回数	2022年度学部休学率1.9%(2021年2.7%)、及び退学率4.0%(2021年5.8%)を年間1%台を維持するために、日々の出席状況の管理や生活指導、経済相談、学修相談など、様々な悩みや問題をチューターや学生キャリア支援センターなどがサポートを行う。 留年者数を減少させる対策として、教育センターの整備充実を図り、学生の学修習慣および学力の向上を目指す。

2023年度 薬学部 事業計画の重点目標項目	教育の展開	具体的な取組の指標	2023年度 薬学部医療薬学科 事業計画概要
⑧FD・SD研修の充実 ～教学マネジメントを支える基盤～	4. 教職員の資質向上 ・理念の実践 ・コミュニケーション能力向上 ・マネジメント能力向上 ・教学支援力 ・教員相互授業参観/授業評価 ・入学志願者増加対策 ・3Pに基づく教育課程の検証 ・研究倫理 ・新任教員研修 ・授業コンサルティング ・授業改善ワークショップ	FD研修の開催回数 SD研修の開催回数 各研修会の参加率	講義の改善による学生の学力向上：講義の実施方法を見直し、改善することで講義により学力を効率的に向上させることを目的とし、全教員を対象とした研修会を10月と3月に実施する。 教育方法改善による学生の学力向上：9月～10月に前期の定期試験結果と授業評価アンケートの結果を受けて、改善が必要な講義を抽出し、科目担当者に対して講義の改善を要請する。改善が見られない場合は、FD委員で問題点を抽出し、具体的な改善案を提示する。 臨床に強い薬学教育の実践：本学の特色である臨床に強い薬学教育を実践するため、臨床現場の現状を把握することを目的とし、研修会を10月と3月に実施する。
⑨自己点検・評価の厳格化	5. 内部質保証 ・薬学教育（6年制）第三者評価 評価基準 ・日本高等教育評価機構項目 ・学校教育法第113条及び学校教育法施行規則172条の2に掲げる項目の情報公開 ・第三者評価（企業・公的機関）	1 教育研究上の目的と三つの方針（基準3 観点7） 2 内部質保証（基準2 観点3） 3 薬学教育カリキュラム（基準7 観点17） 4 学生の受入れ（基準2 観点7） 5 教員組織・職員組織（基準2 観点12） 6 学生の支援（基準1 観点4） 7 施設設備（基準1 観点0） 8 社会連携・社会貢献（基準1 観点3） 理念/人材育成の目標/教育研究上の目的/教育の特色/教員の有する学位・研究業績/入学者数、収容定員及び在学生数/卒業者数並びに進学者数及び就職者数/資格免許実績/留年率及び中退率/教育課程の体系/シラバス/学修評価基準/卒業・修了の認定基準/学位論文審査基準/修学支援（チューター制度）/生活・心身健康の支援/障害学生支援/3つのポリシー/新入生アンケート/学習時間調査/授業評価アンケート/学修成果/卒業時・卒業後アンケート/各実習施設との実習前後の意見交換	「薬学教育評価機構 認証評価」を控えているため、2021年に実施した認証評価を基本に薬学教育評価機構で必要となるデータの収集、分析を行っていく。また、基本となるデータとして学校基本調査など官公庁向け報告書を活用し、薬学教育評価機構で必要となるデータのうち、未収集データを集約できるよう取り組んでいく。
⑩キャリア支援	2. 学生の質保証（サポート体制） ・実習先施設との連携 ・インターンシップ	就職希望調査/進路・就職相談の参加者/就職ガイダンスの開催数・参加者/就職説明会の開催数・参加者数/学修成果の施設等との意見交換/教育リソースの活用	グループ施設での実習や、また近隣の企業との教育・研究における連携を通して、良好な関係性を築き、学生のキャリア支援に対する協力体制を築く。

VI 財政計画

1 2023年度予算編成方針

事業活動収支における基本金組入れ前当年度収支差額の支出超過予算案により、教育研究活動に多大な支障を及ぼさない範囲で現実に見合う支出構造を図る。経費節減に努めるとともに、予算は学生募集及び学科再編事業の課題解決に向けて重点的に配分する。

ア 財源の確保を明確にして、教育研究環境の質向上を図る施策に資金を充当する。

イ 学生確保を最重要課題と捉え、本学園とグループ連携力で戦略的に募集展開する。

2 予算案の概要

1 2023年度予算編成方針

事業活動収支における基本金組入れ前当年度収支差額の支出超過予算案により、教育研究活動に多大な支障を及ぼさない範囲で現実に見合う支出構造を図る。経費節減に努めるとともに、予算は学生募集及び学科再編事業の課題解決に向けて重点的に配分する。

ア 財源の確保を明確にして、教育研究環境の質向上を図る施策に資金を充当する。

イ 学生確保を最重要課題と捉え、本学園とグループ連携力で戦略的に募集展開する。

2 予算案の概要

ア 資金収支予算の概要

資金収支計算書は、学校法人の 当該会計年度の諸活動に対応する全ての収入および支出の内容並びに当該会計年度における支払資金の収入及び支出のてん末を明らかにするものである。

2023年度の資金収支予算は、資金収入（学生生徒納付金、手数料収入、寄附金収入、補助金収入等）の合計が、前年度繰越支払資金2,662百万円を含み、6,463百万円を計上した。資金支出（人件費、教育研究経費、管理経費、施設設備費等）の合計は、4,257百万円で、この結果、差し引き2,206百万円が翌年度繰越支払資金となる。

イ 事業活動収支計算書の概要

事業活動収支は、単年度の事業活動における収支内容と均衡状態を明確にし、経営状態を表すもので、法人に帰属する借入金等の資本的収入に充てる額と固定資産等の資本的支出に充てる額を除いた支出を計上するものである。

2023年度の事業活動収支予算は、教育活動収入（学生生徒納付金、手数料、寄附金、補助金等法人に教育活動のみに係る収入）は、3,602百万円を計上した。また、教育活動支出は、人件費、教育研究経費、管理経費等で、4,417百万円の予算を編成した。その他、教育活動外収入は、32千円、教育活動外支出は、借入金利息支払い23百万円の支出を計上した。

基本金組入れ前当年度収支差額は、－864百万円を見込んでいる。

主な内訳

学費収入：看護学科60名、薬学部80名の増加により、前年度よりも2億7千万の増収。但し、各校収容定員充足率100%（2,245名）の場合には、3,338百万円である。令和5年度は、予定現員（1,793名）2,631百万円であるため、予定収入よりも約707百万円の減収（79.8%）

寄附金収入：グループ関連施設から2億円を計上

人件費支出：薬学部設置計画に基づく3年目の教員の配置及び、看護学科定員増に伴う教員配置 2,227百万円を計上

施設関係支出：みどり幼稚園の隣接駐車場の土地の購入支出として、約19千万円を計上
 教育研究経費及び管理経費：物価高、エネルギー高の影響による消耗品及び水道光熱費等の増額の教育研究経費（1,657百万円計上）及び、薬学部3年目及び山手校舎2年目の学年進行による管理経費（532百万円計上）

学費収入が減少しているため、昨年度よりも緊縮の支出予算としている。前年度の基本金組入前当年度収支差額、△1,207百万円から△864百万円に改善する見込みである。

ウ 主要財務指標

(%)

比率名	算出方法	令和4年度 予算	令和5年度 予算	全国平均 (R2)
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	65.3	61.8	51.8
人件費依存率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	81.5	82.0	69.6
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	45.5	46.0	35.2
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	16.1	14.8	8.2
事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	-24.7	-24.0	5.2
基本金組入後収支比率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$	117.1	114.0	105.8
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	80.2	75.4	74.4
寄付金比率	$\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$	0.0	5.6	2.3
補助金比率	$\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$	14.0	14.3	14.1
減価償却額比率	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	12.4	12.7	11.7
経常収支差額比率	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	-27.9	-23.3	4.6
教育活動収支差額比率	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$	-26.9	-22.6	3.0
基本金組入率	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$	-6.5	-8.7	10.9

経常収入＝教育活動収入＋教育活動外収入計 経常支出＝教育活動支出＋教育活動外支出計

全国平均は日本私立学校振興・共済事業団「令和3年度版今日の私学財政」より医歯系法人を除く大学法人の全国平均を記載。

2023年度 予算案

学校法人湘南ふれあい学園

2023年度資金収支予算書

2023年 4月 1日から
2024年 3月31日まで

(単位:円)

収入の部	
科 目	予 算
学生生徒等納付金収入	2,716,628,600
授業料収入	1,745,400,000
入学金収入	162,700,000
実験実習料収入	242,460,000
施設設備資金収入	529,650,000
諸費収入	48,600
基本保育料収入	7,200,000
特定保育料収入	7,450,000
在籍料収入	1,020,000
付属教育事業収入	20,700,000
手数料収入	56,490,000
入学検定料収入	45,614,000
試験料収入	9,930,000
証明手数料収入	946,000
諸費収入	0
専攻科検定料収入	0
実習費負担金収入	0
寄付金収入	200,000,000
特別寄付金収入	200,000,000
一般寄付金収入	0
補助金収入	515,134,000
国庫補助金収入	189,600,000
都道府県補助金収入	143,204,000
市町村補助金収入	2,330,000
施設型給付費収入	180,000,000
資産売却収入	0
その他の資産売却収入	0
付随事業・収益事業収入	36,608,000
補助活動事業収入	33,978,000
付帯事業収入	1,000,000
教材料収入	1,600,000
業務受託収入	30,000
収益事業収入	0
受取利息・配当金収入	32,900
その他の受取利息・配当金収入	32,900
雑収入	76,650,000
施設設備利用料収入	33,060,000
研究関連収入	11,030,000
その他の雑収入	32,560,000
借入金等収入	0
長期借入金収入	0
前受金収入	1,638,565,000
授業料前受金収入	1,011,340,000
入学金前受金収入	179,800,000
実験実習料前受金収入	134,070,000
施設設備資金前受金収入	307,595,000
特定保育料前受金収入	5,760,000
教材料前受金収入	0
諸費前受金収入	0
実習費負担金前受金収入	0
その他の収入	43,105,600
前期末未収入金収入	43,105,600
貸付金回収収入	0
預り金受入収入	0
仮払回収収入	0
敷金回収収入	0
資金収入調整勘定	△ 1,482,731,500
期末未収入金	△ 43,054,000
前期末前受金	△ 1,439,677,500
前年度繰越支払資金	2,662,909,222
収入の部合計	6,463,391,822

支出の部	
科 目	予 算
人件費支出	2,198,240,000
教員人件費支出	1,836,000,000
職員人件費支出	350,350,000
役員報酬支出	4,890,000
退職金支出	7,000,000
教育研究経費支出	1,153,701,000
消耗品費支出	182,900,000
光熱水費支出	131,950,000
旅費交通費支出	10,450,000
奨学費支出	130,600,000
福利費支出	28,932,000
通信費支出	9,362,000
印刷製本費支出	18,350,000
修繕費支出	35,750,000
損害保険料支出	14,700,000
賃借料支出	333,300,000
報酬委託手数料支出	201,316,000
保健衛生費支出	1,060,000
行事費支出	6,770,000
実習費支出	20,240,000
研修費支出	1,630,000
教材費支出	14,120,000
給食費支出	12,000,000
研究助成費支出	0
雑費支出	271,000
管理経費支出	470,300,000
消耗品費支出	63,600,000
光熱水費支出	21,600,000
旅費交通費支出	7,250,000
福利費支出	12,300,000
通信費支出	16,550,000
印刷製本費支出	29,750,000
修繕費支出	26,550,000
損害保険料支出	4,895,000
賃借料支出	12,620,000
公租公課支出	16,730,000
広報費支出	131,372,000
諸会費支出	12,320,000
渉外費支出	125,000
報酬委託手数料支出	94,018,000
私立大学等補助金返還金支出	0
負担金支出	80,000
保健衛生費支出	0
行事費支出	10,000
実習費支出	200,000
研修費支出	430,000
教材費支出	2,110,000
給食費支出	11,910,000
車両燃料費支出	1,780,000
雑費支出	4,100,000
借入金等利息支出	23,054,000
借入金利息支出	23,054,000
借入金等返済支出	81,376,000
借入金返済支出	81,376,000

科 目	予 算
施設関係支出	226,900,000
土地支出	190,800,000
建物支出	35,200,000
構築物支出	900,000
建設仮勘定支出	0
設備関係支出	53,360,000
教育研究用機器備品支出	36,094,000
管理用機器備品支出	4,600,000
図書支出	12,666,000
車両支出	0
資産運用支出	5,000,000
収益事業元入金支出	5,000,000
その他の支出	263,482,598
前期末未払金支払支出	242,550,000
預り金支払支出	5,000,000
貸付金支払支出	1,200,000
立替金支出	500,000
前払金支払支出	13,832,598
仮払金支払支出	400,000
予備費	(30,000,000)
資金支出調整勘定	△ 248,454,598
期末未払金	△ 234,505,000
前期末前払金	△ 13,949,598
翌年度繰越支払資金	2,206,432,822
支出の部合計	6,463,391,822

資金収支予算内訳表

2023年 4月 1日から
2024年 3月31日まで

収入の部

部

湘南医療大学

科 目	法人	湘南医療大学										医療・シメック 福祉専門学校 福祉専門学校	茅ヶ崎カトリック 専門学校	茅ヶ崎看護 専門学校	みどり幼稚園	湘南医療大学附属 小・中学校等	総額
		保健医療学部	薬学部	専攻科	看護+17 開発センター	合計	臨床医学研究所	看護+17 開発センター	合計	臨床医学研究所	看護+17 開発センター						
学学生後援会助成金収入	0	17,400,000	729,520,000	51,250,000	0	1,737,590,000	0	14,698,000	175,980,000	375,780,000	128,090,000	84,400,000	2,216,629,000				
授業料収入	0	11,700,000	344,120,000	396,300,000	0	1,077,460,000	0	1,077,460,000	385,100,000	87,850,000	63,200,000	63,200,000	1,741,400,000				
学業奨励金収入	0	1,200,000	28,400,000	8,750,000	0	212,500,000	0	212,500,000	7,000,000	21,100,000	0	2,400,000	165,700,000				
入学金収入	0	1,200,000	28,400,000	8,750,000	0	212,500,000	0	212,500,000	7,000,000	21,100,000	0	2,400,000	165,700,000				
施設設備資金収入	0	132,000,000	112,000,000	94,000,000	0	341,000,000	0	48,000	10,550,000	136,500,000	23,400,000	18,200,000	529,650,000				
学業奨励金収入	0	132,000,000	112,000,000	94,000,000	0	341,000,000	0	48,000	10,550,000	136,500,000	23,400,000	18,200,000	529,650,000				
基本保育料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	48,000				
特定保育料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,200,000				
保育料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,200,000				
在園料収入	0	120,000	0	0	0	240,000	0	74,500,000	0	0	0	0	7,450,000				
付属費事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	180,000	480,000	30,000	90,000	1,020,000				
学業奨励金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,700,000				
人学検定収入	0	255,000	12,210,000	2,015,000	946,000	40,836,000	0	100,000	5,100,000	7,900,000	1,320,000	1,854,000	56,490,000				
入学検定収入	0	240,000	13,000,000	2,000,000	930,000	38,170,000	0	100,000	2,250,000	2,900,000	1,000,000	1,040,000	45,610,000				
試験料収入	0	10,000	1,000,000	10,000	6,000	22,000	0	0	2,700,000	4,100,000	200,000	700,000	9,920,000				
証明手数料収入	0	200,000	200,000	5,000	6,000	426,000	0	0	150,000	200,000	120,000	50,000	946,000				
講費収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
専攻科検定収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
実習費負担金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
委託金収入	0	2,000,000	84,100,000	45,000,000	0	200,000,000	0	0	0	0	0	0	200,000,000				
特別仕金収入	0	2,000,000	84,100,000	45,000,000	0	200,000,000	0	0	0	0	0	0	200,000,000				
一般寄付金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
補助金収入	0	2,002,000	93,624,000	9,000,000	0	189,650,000	0	189,650,000	55,905,000	34,310,000	22,996,000	30,716,000	515,134,000				
国庫補助金収入	0	2,000,000	93,600,000	9,000,000	0	189,650,000	0	189,650,000	55,905,000	34,310,000	22,996,000	30,716,000	515,134,000				
都道府県補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	189,650,000				
市町村補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	145,200,000				
市町村補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,330,000				
施設整備給付費収入	0	2,000	24,000	0	0	90,000	0	2,231,000	0	0	0	0	180,000,000				
設備費収入	0	0	0	0	0	0	0	180,000,000	0	0	0	0	180,000,000				
投資費収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
その他の買掛金売却収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
その他の買掛金売却収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
貸付事業収入	0	0	5,000,000	2,000,000	50,000	7,150,000	0	17,000,000	0	0	0	0	36,600,000				
補助活動事業収入	0	0	5,000,000	2,000,000	50,000	7,150,000	0	14,000,000	0	0	0	0	33,975,000				
行務事業収入	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000	0	0	0	0	1,000,000				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	1,600,000	0	0	0	0	1,600,000				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
雑収入	0																

支出の部

部 門		法 人	湘南医療大学						看護キャリア 開発センター	合計	臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎ハビリ テーション専門学校	医療・シナギキョク 福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額
			大学院	保健医療学部	薬学部	専攻科	看護学部	総合学部									
科 目	保健康学部	看護学部	リハビリテーション学部	薬学部	専攻科	看護学部	総合学部	看護学部	看護学部	看護学部	看護学部	看護学部	看護学部	看護学部	看護学部	看護学部	看護学部
人件費支出	32,000,000	484,500,000	287,500,000	475,000,000	52,850,000	19,500,000	1,351,350,000	4,000,000	114,000,000	189,000,000	260,000,000	260,000,000	93,000,000	123,000,000	105,000,000	2,198,240,000	
職員人件費支出	0	24,000,000	250,000,000	450,000,000	50,000,000	16,000,000	1,210,000,000	4,000,000	95,000,000	156,000,000	200,000,000	200,000,000	27,000,000	93,000,000	78,000,000	1,836,000,000	
教員人件費支出	47,000,000	8,000,000	63,000,000	25,000,000	2,850,000	3,500,000	138,350,000	0	18,000,000	33,000,000	60,000,000	60,000,000	0	27,000,000	27,000,000	350,350,000	
役員報酬支出	4,890,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,890,000	
退職金支出	0	0	1,500,000	1,500,000	0	0	3,000,000	0	1,000,000	0	0	0	0	3,000,000	0	7,000,000	
教育研究経費支出	0	17,911,000	183,820,000	125,232,000	471,920,000	15,240,000	3,020,000	816,943,000	900,000	48,090,000	77,514,000	95,762,000	61,782,000	52,710,000	1,153,701,000	1,836,000,000	
消耗品費支出	0	2,500,000	48,000,000	25,000,000	8,000,000	400,000	133,900,000	100,000	11,400,000	9,000,000	14,000,000	14,000,000	6,500,000	6,200,000	8,000,000	182,900,000	
光熱水費支出	0	1,500,000	29,000,000	17,000,000	40,000,000	1,000,000	88,750,000	0	6,000,000	9,000,000	14,000,000	14,000,000	0	500,000	8,000,000	131,950,000	
旅費交通費支出	0	100,000	2,300,000	500,000	1,500,000	500,000	250,000	100,000	100,000	2,300,000	17,000,000	17,000,000	25,000,000	25,000,000	12,000,000	10,450,000	
雑学費支出	0	600,000	25,000,000	17,000,000	15,000,000	0	57,600,000	0	0	19,000,000	3,300,000	3,300,000	0	800,000	3,000,000	28,932,000	
福利費支出	0	150,000	5,900,000	6,772,000	5,000,000	500,000	10,000	18,332,000	0	500,000	3,300,000	3,000,000	0	1,400,000	800,000	9,362,000	
通信費支出	0	150,000	1,200,000	800,000	1,000,000	50,000	50,000	3,250,000	0	400,000	1,000,000	1,400,000	2,000,000	2,000,000	1,500,000	18,350,000	
印刷製本費支出	0	500,000	2,000,000	2,000,000	8,000,000	300,000	50,000	12,850,000	0	100,000	8,000,000	6,000,000	0	1,500,000	5,000,000	35,750,000	
修繕費支出	0	100,000	5,900,000	3,500,000	3,000,000	100,000	50,000	12,250,000	0	3,000,000	8,000,000	2,200,000	6,000,000	1,500,000	1,000,000	14,700,000	
損害保険料支出	0	100,000	4,100,000	1,500,000	3,000,000	300,000	50,000	9,050,000	0	450,000	800,000	2,200,000	2,200,000	1,200,000	1,000,000	14,700,000	
賃借料支出	0	1,500,000	13,000,000	13,000,000	300,000,000	100,000	100,000	327,700,000	0	600,000	17,944,000	24,572,000	24,572,000	200,000	3,000,000	333,300,000	
報酬・委託手数料支出	0	10,000,000	40,000,000	30,000,000	41,000,000	4,000,000	800,000	125,800,000	0	12,000,000	17,944,000	24,572,000	24,572,000	14,000,000	7,000,000	201,316,000	
保健衛生費支出	0	0	100,000	100,000	100,000	0	0	310,000	0	750,000	1,200,000	1,500,000	1,500,000	0	800,000	6,770,000	
旅行費支出	0	50,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	0	0	2,150,000	0	120,000	3,200,000	5,500,000	5,500,000	0	500,000	14,700,000	
実習費支出	0	500,000	3,000,000	4,540,000	1,000,000	300,000	500,000	9,840,000	0	0	60,000	180,000	180,000	2,000,000	1,200,000	20,240,000	
研修費支出	0	50,000	500,000	500,000	200,000	30,000	0	1,280,000	0	1,200,000	400,000	2,000,000	2,000,000	0	300,000	1,630,000	
教材費支出	0	100,000	3,000,000	2,000,000	3,000,000	50,000	500,000	8,650,000	0	1,200,000	0	0	0	1,570,000	300,000	14,120,000	
給食費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
研究助成費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
雑費支出	13,770,000	4,045,000	96,415,000	79,910,000	56,320,000	3,480,000	3,290,000	243,660,000	310,000	17,895,000	39,124,000	66,824,000	30,051,000	58,666,000	10,000	271,000	
管理経費支出	1,000,000	300,000	19,000,000	12,000,000	9,000,000	1,000,000	200,000	41,500,000	100,000	3,000,000	5,000,000	7,000,000	2,000,000	2,000,000	4,000,000	470,300,000	
消耗品費支出	1,000,000	100,000	3,000,000	1,000,000	3,000,000	300,000	100,000	7,500,000	0	800,000	1,500,000	1,500,000	1,300,000	8,000,000	8,000,000	63,600,000	
光熱水費支出	300,000	50,000	1,500,000	500,000	1,000,000	100,000	50,000	3,200,000	0	50,000	600,000	1,400,000	500,000	500,000	1,200,000	7,250,000	
旅費交通費支出	300,000	100,000	3,000,000	2,000,000	1,000,000	100,000	100,000	6,300,000	0	1,000,000	1,400,000	1,800,000	500,000	500,000	1,000,000	12,300,000	
福利費支出	500,000	100,000	5,000,000	3,000,000	1,000,000	100,000	100,000	9,300,000	50,000	500,000	1,400,000	1,800,000	1,400,000	1,600,000	1,000,000	16,550,000	
通信費支出	500,000	50,000	3,000,000	3,000,000	1,000,000	50,000	50,000	7,150,000	0	1,900,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	1,000,000	10,000,000	29,750,000	
印刷製本費支出	500,000	35,000	500,000	500,000	1,000,000	50,000	50,000	2,135,000	0	600,000	300,000	600,000	200,000	200,000	1,000,000	26,550,000	
損害保険料支出	50,000	100,000	4,000,000	4,000,000	1,000,000	150,000	100,000	9,350,000	50,000	300,000	1,400,000	2,650,000	2,650,000	1,000,000	250,000	4,895,000	
賃借料支出	7,000,000	80,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	100,000	50,000	3,220,000	0	600,000	1,150,000	2,650,000	2,650,000	1,100,000	1,000,000	16,730,000	
公租公課支出	0	500,000	26,000,000	26,000,000	20,000,000	100,000	600,000	73,200,000	0	1,000,000	12,076,000	24,294,000	24,294,000	9,490,000	11,312,000	131,372,000	
広報費支出	30,000	300,000	2,500,000	2,000,000	5,000,000	30,000	10,000	9,840,000	0	500,000	500,000	600,000	700,000	150,000	150,000	12,320,000	
渉外費支出	30,000	0	15,000	10,000	20,000	10,000	10,000	65,000	0	5,000	10,000	10,000	5,000	0	0	125,000	
報酬・委託手数料支出	2,000,000	200,000	17,000,000	17,000,000	5,000,000	500,000	1,000,000	40,700,000	50,000	5,400,000	7,968,000	16,900,000	8,496,000	12,504,000	12,504,000	94,018,000	
私立大学等補助金返還金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
負担金支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
保健衛生費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80,000	
行事費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,000	
実習費支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200,000	
研修費支出	0	0	100,000	100,000	10,000	0	0	310,000	0	30,000	40,000	1,500,000	1,500,000	40,000	10,000	430,000	
教材費支出	0	0	0	0	0	30,000	30,000	60,000	0	50,000	0	0	0	0	0	2,110,000	
給食費支出	0	100,000	3,000,000	3,000,000	1,000,000	10,000	10,000	7,210,000	0	700,000	0	0	0	0	4,000,000	1,780,000	
車両燃料費支出	100,000	10,000	100,000	100,000	100,000	10,000	10,000	330,000	0	550,000	100,000	100,000	100,000	100,000	500,000	1,780,000	
雑費支出	800,000	20,000	700,000	700,000	300,000	30,000	30,000	1,780,000	10,000	500,000	250,000	400,000	10,000	10,000	350,000	4,100,000	

支出の部

部 門		法人		湘南医療大学						看護キャリア開発センター		合計	臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護専門学校	茅ヶ崎ハビリテーション専門学校	医療・シナジー福祉専門学校	湘南医療大学附属下田看護専門学校	総額
				保健医療学専攻科	看護学科	リハビリテーション学科	薬学部	専攻科											
科 目	大学院	保健医療学専攻科	看護学科	リハビリテーション学科	薬学部	専攻科	看護キャリア開発センター	合計	臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護専門学校	茅ヶ崎ハビリテーション専門学校	医療・シナジー福祉専門学校	湘南医療大学附属下田看護専門学校	総額				
借入金等利息支出		3,689,000	240,000	15,179,000	175,000	1,665,000	0	17,267,000	0	144,000	318,000	859,000	239,000	538,000	23,054,000				
借入金利息支出		3,689,000	8,000	15,179,000	175,000	1,665,000	0	17,267,000	0	144,000	318,000	859,000	239,000	538,000	23,054,000				
借入金等返済支出		40,000,000	83,000	3,456,000	2,581,000	1,880,000	243,000	8,243,000	0	1,560,000	3,415,000	19,781,000	2,577,000	5,800,000	81,376,000				
借入金返済支出		40,000,000	83,000	3,456,000	1,880,000	243,000	0	8,243,000	0	1,560,000	3,415,000	19,781,000	2,577,000	5,800,000	81,376,000				
施設関係支出		0	500,000	1,500,000	2,000,000	100,000	100,000	5,700,000	0	198,300,000	8,200,000	4,200,000	2,300,000	8,200,000	226,900,000				
土地支出		0	0	0	0	0	0	0	0	190,800,000	0	0	0	0	190,800,000				
建物支出		0	500,000	1,500,000	2,000,000	100,000	100,000	5,700,000	0	7,500,000	8,000,000	4,000,000	2,000,000	8,000,000	35,200,000				
構築物支出		0	0	0	0	0	0	0	0	0	200,000	200,000	300,000	200,000	900,000				
建設仮勘定支出		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
設備関係支出		500,000	3,910,000	7,900,000	8,100,000	250,000	250,000	28,310,000	300,000	950,000	7,600,000	4,400,000	3,500,000	7,800,000	53,360,000				
教育研究用機器備品支出		0	3,094,000	5,000,000	5,000,000	100,000	100,000	18,294,000	200,000	600,000	6,000,000	3,000,000	2,000,000	6,000,000	36,094,000				
管理用機器備品支出		500,000	300,000	300,000	500,000	100,000	100,000	1,600,000	100,000	300,000	400,000	400,000	500,000	800,000	4,600,000				
図書支出		0	516,000	2,600,000	2,600,000	50,000	50,000	8,416,000	0	50,000	1,200,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	12,666,000				
車両支出		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
支出の部合計		109,849,000	58,457,000	792,570,000	504,863,000	73,828,000	26,160,000	2,471,473,000	5,510,000	380,939,000	325,171,000	451,826,000	223,449,000	238,714,000	4,206,931,000				
資産運用支出		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
収益事業元入金支出		5,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000,000				
その他の支出		91,850,000	12,275,000	27,043,500	20,000,000	0	300,000	86,662,000	0	9,426,270	28,337,000	25,566,000	9,035,328	12,606,000	263,482,598				
前期末未払金支払支出		86,350,000	3,000,000	26,050,000	20,000,000	0	300,000	75,400,000	0	9,000,000	27,720,000	24,720,000	8,060,000	11,300,000	242,550,000				
前払金支払支出		5,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000,000				
貸付金支払支出		0	1,200,000	0	0	0	0	1,200,000	0	0	0	0	0	0	1,200,000				
立替金支出		500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000				
前払金支払支出		0	8,075,000	793,500	793,500	0	0	9,662,000	0	426,270	617,000	846,000	975,328	1,306,000	13,832,598				
仮払金支払支出		0	0	200,000	200,000	0	0	400,000	0	0	0	0	0	0	400,000				
予備費		(30,000,000)													(30,000,000)				
資金支出調整勘定		-86,350,000	-11,075,000	-26,843,500	-20,000,000	0	-300,000	-85,062,000	0	-6,696,270	-24,013,000	-24,690,000	-9,035,328	-12,606,000	-294,454,598				
期末未払金		-86,350,000	-3,000,000	-26,050,000	-20,000,000	0	-300,000	-75,400,000	0	-6,155,000	-23,396,000	-23,844,000	-8,060,000	-11,300,000	-234,505,000				
前期末前払金		0	-8,075,000	-793,500	0	0	0	-9,662,000	0	-543,270	-617,000	-846,000	-975,328	-1,306,000	-13,949,598				
翌年度繰越支払資金		-1,442,350,602	-162,373,002	860,677,545	1,242,215,458	-2,310,588,259	-59,004,333	343,887,663	275,715,073	35,360,227	296,011,658	1,348,025,909	-210,477,203	1,565,260,097	2,211,432,822				
支出の部、翌年度繰越支払資金までの合計		-1,297,001,602	-102,716,002	1,653,447,545	1,747,278,458	-1,294,993,259	14,823,667	796,120,254	281,225,073	419,027,227	625,506,658	1,800,727,909	12,971,797	1,803,974,097	6,463,391,822				

人 件 費 支 出 内 訳 表

2023年 4月 1日から
2024年 3月31日まで

部門 科目	法人	湘南医療大学										(単位:円)			
		大学院 保健医療学研究科	保健医療学部		薬学部	専攻科	看護科 リハビリテーション 開業看護師	合計	臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎リハビリ テーション専門学校	医療ビジネス観光 福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総 額
			看護学科	リハビリテーション学科											
教員人件費支出		0	24,000,000	250,000,000	450,000,000	50,000,000	16,000,000	1,210,000,000	4,000,000	95,000,000	156,000,000	200,000,000	93,000,000	78,000,000	1,836,000,000
本務教員		0	23,740,700	415,463,000	445,138,900	49,459,900	15,827,200	1,196,929,200	0	80,824,200	137,636,500	195,425,300	90,147,300	74,490,600	1,775,453,100
本 俸		0	16,362,700	286,347,900	306,801,300	34,089,000	10,908,500	824,954,600	0	47,118,900	81,172,100	108,639,800	51,935,100	43,938,100	1,157,758,600
期末手当		0	3,651,800	63,506,100	68,470,900	7,607,900	2,434,500	184,110,600	0	14,926,400	24,187,100	35,763,800	17,414,800	12,702,600	289,105,300
その他の手当		0	959,800	16,796,300	17,996,000	1,999,600	639,900	46,389,400	0	8,583,700	14,646,300	26,255,200	12,115,000	8,718,800	118,708,400
所定福利費		0	2,766,400	48,412,700	51,870,700	5,763,400	1,844,300	139,474,600	0	10,195,200	17,631,000	24,766,500	8,682,400	9,131,100	209,880,800
兼務教員		0	259,300	4,537,000	4,861,100	540,100	172,800	13,070,800	4,000,000	14,175,800	18,363,500	4,574,700	2,852,700	3,509,400	60,546,900
職員人件費支出			8,000,000	63,000,000	25,000,000	2,850,000	3,500,000	138,350,000	0	18,000,000	33,000,000	60,000,000	27,000,000	27,000,000	350,350,000
本務職員			6,539,300	51,496,700	20,435,200	2,329,600	2,860,900	113,088,200	0	7,587,900	29,676,800	59,964,900	26,234,000	25,066,700	300,354,800
本 俸			3,433,600	27,039,900	15,451,300	1,223,200	1,502,200	59,380,300	0	3,439,200	15,311,300	32,428,700	15,465,900	13,969,500	163,683,300
期末手当			996,800	7,849,700	3,115,000	355,100	436,100	17,238,200	0	1,146,400	4,767,700	10,494,200	4,298,300	3,421,100	46,759,000
その他の手当			1,256,800	9,897,000	3,927,400	447,700	549,800	21,734,100	0	1,004,200	5,775,600	9,327,500	3,789,300	4,499,700	50,787,800
所定福利費			852,100	6,710,100	2,662,700	303,600	372,800	14,735,600	0	1,988,100	3,822,200	7,714,500	2,680,500	3,176,400	39,124,700
兼務職員			1,460,700	11,503,300	4,564,800	520,400	639,100	25,261,800	0	10,412,100	3,323,200	35,100	766,000	1,933,300	49,995,200
役員報酬支出			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,890,000
退職金支出		0	0	1,500,000	0	0	0	3,000,000	0	1,000,000	0	0	3,000,000	0	7,000,000
教 員		0	0	1,500,000	0	0	0	3,000,000	0	1,000,000	0	0	3,000,000	0	7,000,000
職 員		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計			32,000,000	484,500,000	287,500,000	52,850,000	19,500,000	1,351,350,000	4,000,000	114,000,000	189,000,000	260,000,000	123,000,000	105,000,000	2,198,240,000

活動区分資金収支予算書

2023年 4月 1日から
2024年 3月31日まで

(単位:円)

教育活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	学生生徒納付金収入	2,716,628,600
		手数料収入	56,490,000
		特別寄付金収入	200,000,000
		一般寄付金収入	0
		経常費等補助金収入	515,134,000
		付随事業収入	36,608,000
		雑収入	76,650,000
		教育活動資金収入計	3,601,510,600
	支出	人件費支出	2,198,240,000
		教育研究経費支出	1,153,701,000
		管理経費支出	470,300,000
		予備費	30,000,000
		教育活動資金支出計	3,852,241,000
		差引	-250,730,400
調整勘定等		190,611,100	
教育活動資金収支差額		-60,119,300	
施設整備等活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	施設設備寄付金収入	0
		施設設備補助金収入	0
		施設整備等活動資金収入計	0
	支出	施設関係支出	226,900,000
		設備関係支出	53,360,000
		施設整備等活動資金支出計	280,260,000
	差引		-280,260,000
	調整勘定等		0
	施設設備等活動資金収支差額		-280,260,000
小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額）		-340,379,300	
その他の活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	借入金収入	0
		貸付金回収収入	0
		仮払金回収収入	0
		預り金受入収入	0
		小計	0
		受取利息・配当金収入	32,900
	支出	収益事業収入	0
		その他の活動資金収入計	32,900
		借入金等返済支出	81,376,000
		収益事業元入金支出	5,000,000
		貸付金支払支出	1,200,000
		立替金支出	500,000
		仮払金支払支出	400,000
		預託金支出	0
		預り金支払支出	5,000,000
		小計	93,076,000
		借入金等利息支出	23,054,000
		その他の活動資金支出計	116,130,000
	差引		-116,097,100
	調整勘定等		0
	その他の活動資金収支差額		-116,097,100
支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）		-456,476,400	
前年度繰越支払資金		2,662,909,222	
翌年度繰越支払資金		2,206,432,822	

- (注) 1 この表に掲げる科目に計上すべき金額がない場合には、当該科目を省略する様式によるものとする。
- 2 この表に掲げる科目以外の科目を設けている場合には、その科目を追加する様式によるものとする。
- 3 調整勘定等の項には、活動区分ごとに、資金収支計算書の調整勘定(期末未収入金、前期末前受金、期末未払金、前期末前払金等)に調整勘定に関連する資金収入(前受金収入、前期末未収入金収入等)及び資金支出(前期末未払金支払支出、前払金支払支出等)を相互に加減した額を記載する。また、活動区分ごとの調整勘定等の加減の計算過程を注記する。

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位:円)

項目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設設備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	1,638,565,000	1,638,565,000	0	0
前期末未収入金収入	43,105,600	43,105,600	0	0
期末未収入金	-43,054,000	-43,054,000	0	0
前期末前受金	-1,439,677,500	-1,439,677,500	0	0
収入計	198,939,100	198,939,100	0	0
前期末未払金支払支出	242,550,000	242,550,000	0	0
前払金支払支出	13,832,598	13,832,598	0	0
仮払金支払支出	400,000	400,000	0	0
期末未払金	-234,505,000	-234,505,000	0	0
前期末前払金	-13,949,598	-13,949,598	0	0
支出計	8,328,000	8,328,000	0	0
収入計-支出計	190,611,100	190,611,100	0	0

事業活動収支予算書

2023年 4月 1日から
2024年 3月31日まで

	事業活動収入の部	科 目	予 算
		学生生徒等納付金	2,716,628,600
		授業料	1,745,400,000
		入学金	162,700,000
		実験実習料	242,460,000
		施設設備資金	529,650,000
		諸費	48,600
		基本保育料	7,200,000
		特定保育料	7,450,000
		在籍料	1,020,000
		付属教育事業収入	20,700,000
		手数料	56,490,000
		入学検定料	45,614,000
		試験料	9,930,000
		証明手数料	946,000
		諸費	0
		専攻科検定料	0
		実習費負担金	0
		寄付金	200,950,000
		特別寄付金	200,000,000
		一般寄付金	0
		現物寄付金	950,000
		経常費補助金等	515,134,000
		国庫補助金	189,600,000
		都道府県補助金	143,204,000
		市町村補助金	2,330,000
		施設型給付費補助金	180,000,000
		付随事業収入	36,608,000
		補助活動事業収入	33,978,000
		付帯事業収入	1,000,000
		教材料収入	1,600,000
		受託業務収入	30,000
		雑収入	76,650,000
		施設設備利用料収入	33,060,000
		研究関連収入	11,030,000
		その他の雑収入	32,560,000
		教育活動収入計	3,602,460,600

教育活動収支	事業活動支出の部	科 目	予 算
		人件費	2,227,240,000
		教員人件費	1,836,000,000
		職員人件費	350,350,000
		役員報酬	4,890,000
		退職金	7,000,000
		退職給与引当金繰入額	29,000,000
		教育研究経費	1,657,601,000
		消耗品費	184,100,000
		光熱水費	131,950,000
		旅費交通費	10,450,000
		奨学費	130,600,000
		福利費	28,932,000
		通信費	9,362,000
		印刷製本費	18,350,000
		修繕費	35,750,000
		損害保険料	14,700,000
		賃借料	333,300,000
		報酬委託手数料	201,316,000
		保健衛生費	1,060,000
		減価償却額	502,700,000
		行事費	6,770,000
		実習費	20,240,000
		研修費	1,630,000
		教材費	14,120,000
		給食費	12,000,000
		研究助成費	0
		雑費	271,000
		管理経費	532,460,000
		消耗品費	64,900,000
		光熱水費	21,600,000
		旅費交通費	7,250,000
		福利費	12,300,000
		通信費	16,550,000
		印刷製本費	29,750,000
		修繕費	26,550,000
		損害保険料	4,895,000
		賃借料	12,620,000
		公租公課	16,730,000
		広報費	131,372,000
		諸会費	12,320,000
		渉外費	125,000
		報酬委託手数料	94,018,000
		負担金	80,000
		保健衛生費	0
		減価償却額	60,860,000
		行事費	10,000
		実習費	200,000
		研修費	430,000
		教材費	2,110,000
		給食費	11,910,000
		車両燃料費	1,780,000
		雑費	4,100,000
		徴収不能額等	0
		徴収不能額引当金繰入額	0
		徴収不能額	0
		教育活動支出計	4,417,301,000
		教育活動収支差額	△ 814,840,400

教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算
		受取利息・配当金	32,900
		その他の受取利息・配当金	32,900
		その他の教育活動外収入	0
		収益事業収入	0
		教育活動外収入計	32,900
	事業活動支出の部	科 目	予 算
		借入金等利息	23,054,000
		借入金利息	23,054,000
		その他の教育活動外支出	0
教育活動外支出計		23,054,000	
教育活動外収支差額		△ 23,021,100	
経常費差額		△ 837,861,500	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算
		資産売却差額	0
		不動産売却差額	0
		その他の特別収入	5,450,000
		現物寄付	5,450,000
		施設設備補助金	0
		過年度修正額	0
		特別収入計	5,450,000
	事業活動支出の部	科 目	予 算
		資産処分差額	2,330,000
		建物除却差額	0
		教育研究用備品除却差額	150,000
		管理用備品除却差額	60,000
		図書除却差額	2,120,000
		車両除却差額	0
		その他の特別支出	0
		過年度修正額	0
		特別支出計	2,330,000
	特別収支差額		3,120,000
	[予備費]		(30,000,000)
	基本金組入前当年度収支差額		△ 864,741,500
基本金組入額合計		△ 313,948,000	
当年度収支差額		△ 1,178,689,500	
前年度繰越収支差額		△ 4,164,250,262	
基本金取崩額		0	
翌年度繰越収支差額		△ 5,342,939,762	
(参考)			
事業活動収入計		3,607,943,500	
事業活動支出計		4,472,685,000	

事業活動収支予算内訳表

2023年 4月 1日から
2024年 3月31日まで

科目	部門	法人	湘南医療大学						臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎ハビリ テーション専門学校	医療シナエ観光 福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額
			保健医療学部		薬学部	専攻科	看護キャリア 開発センター	合計							
			大学院 保健医学研究科	看護学科											
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	0	17,400,000	728,520,000	544,120,000	396,300,000	51,250,000	0	1,737,590,000	175,980,000	575,780,000	128,090,000	84,490,000	2,716,628,600	
	授業料	0	11,700,000	431,200,000	313,600,000	272,600,000	42,500,000	0	1,071,600,000	137,150,000	385,100,000	87,850,000	63,700,000	1,745,400,000	
	入学金	0	1,200,000	46,200,000	28,400,000	29,700,000	8,750,000	0	112,250,000	7,000,000	33,000,000	7,950,000	2,500,000	162,700,000	
	実験実習料	0	1,500,000	119,000,000	92,000,000	0	0	0	212,500,000	21,100,000	0	8,860,000	0	242,460,000	
	施設設備資金	0	3,000,000	132,000,000	112,000,000	94,000,000	0	0	341,000,000	10,550,000	136,500,000	23,400,000	18,700,000	529,650,000	
	諸費	0	0	0	0	0	0	0	0	48,600	0	0	0	48,600	
	基本保育料	0	0	0	0	0	0	0	0	7,200,000	0	0	0	7,200,000	
	特定保育料	0	0	0	0	0	0	0	0	7,450,000	0	0	0	7,450,000	
	在籍料	0	0	120,000	120,000	0	0	0	240,000	0	180,000	480,000	30,000	90,000	1,020,000
	付属教育事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,700,000	0	0	0	20,700,000
	手数料	0	255,000	14,200,000	11,200,000	12,210,000	2,015,000	946,000	0	100,000	5,100,000	7,290,000	1,854,000	36,490,000	
	入学検定料	0	240,000	13,000,000	10,000,000	12,000,000	2,000,000	930,000	0	100,000	2,250,000	2,990,000	1,104,000	45,614,000	
	試験料	0	10,000	1,000,000	1,000,000	200,000	10,000	10,000	0	50,000	2,700,000	4,100,000	200,000	700,000	9,930,000
	証明手数料	0	5,000	200,000	200,000	10,000	5,000	6,000	0	426,000	150,000	200,000	120,000	50,000	946,000
	諸費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	専攻科検定料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	実習費負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	寄付金	0	2,000,000	84,450,000	63,350,000	45,000,000	5,900,000	0	200,700,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	200,950,000
	特別寄付金	0	2,000,000	84,100,000	63,000,000	45,000,000	5,900,000	0	200,000,000	0	0	0	0	0	200,000,000
	一般寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
現物寄付金	0	0	350,000	350,000	0	0	0	700,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	950,000	
経常費補助金等	0	2,002,000	93,624,000	85,024,000	9,000,000	0	0	189,650,000	182,254,000	34,310,000	22,296,000	30,716,000	515,134,000		
国庫補助金	0	2,000,000	93,600,000	85,000,000	9,000,000	0	0	189,600,000	0	0	0	0	0	189,600,000	
都道府県補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55,908,000	34,310,000	22,270,000	30,716,000	143,204,000	
市町村補助金	0	2,000	24,000	24,000	0	0	0	50,000	2,254,000	0	0	26,000	0	2,330,000	
施設型給付費補助金	0	0	0	0	0	0	0	180,000,000	0	0	0	0	0	180,000,000	
付随事業収入	0	0	5,000,000	2,000,000	100,000	0	50,000	7,150,000	17,000,000	0	0	30,000	12,428,000	36,608,000	
補助活動事業収入	0	0	5,000,000	2,000,000	100,000	0	50,000	7,150,000	14,400,000	0	0	12,428,000	33,978,000	33,978,000	
付帯事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000	0	0	0	0	1,000,000	
教材料収入	0	0	0	0	0	0	0	0	1,600,000	0	0	1,600,000	0	1,600,000	
委託業務収入	0	0	0	0	0	0	0	0	1,700,000	0	0	30,000	0	30,000	
雑収入	0	530,000	14,480,000	1,280,000	11,700,000	150,000	7,150,000	35,290,000	1,360,000	6,200,000	5,200,000	26,700,000	200,000	76,650,000	
施設設備利用料収入	0	50,000	180,000	180,000	0	0	50,000	460,000	1,600,000	5,000,000	0	26,000,000	0	33,060,000	
研究関連収入	0	480,000	1,800,000	900,000	6,700,000	150,000	0	10,930,000	1,000,000	0	0	700,000	0	11,030,000	
その他の雑収入	0	0	12,500,000	200,000	5,000,000	0	7,100,000	24,800,000	360,000	1,200,000	5,200,000	200,000	200,000	32,560,000	
教育活動収入計	0	22,187,000	940,274,000	706,974,000	474,310,000	59,315,000	8,146,000	2,211,206,000	215,802,600	243,238,000	622,630,000	178,486,000	129,738,000	3,602,460,600	

科目	部門	法人	湘南医療大学										臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎ハベリ テーション専門学校	医療ビジネス観光 福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額
			保健医療学部			薬学部	専攻科	看護キャリア 開発センター	合計										
			大学院 保健医療学研究科	看護学科	リハビリテーション学科														
教育活動収支	人件費	54,890,000	32,000,000	488,000,000	291,000,000	475,000,000	52,850,000	19,500,000	1,358,350,000	4,000,000	116,000,000	192,000,000	266,000,000	128,000,000	108,000,000	2,227,240,000			
	教員人件費	0	24,000,000	420,000,000	250,000,000	450,000,000	50,000,000	16,000,000	1,210,000,000	4,000,000	95,000,000	156,000,000	200,000,000	93,000,000	78,000,000	1,836,000,000			
	職員人件費	47,000,000	8,000,000	63,000,000	36,000,000	25,000,000	2,850,000	3,500,000	138,350,000	0	18,000,000	33,000,000	60,000,000	27,000,000	27,000,000	350,350,000			
	役員報酬	4,890,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,890,000			
	退職金	0	0	1,500,000	1,500,000	0	0	0	3,000,000	0	1,000,000	0	0	3,000,000	0	7,900,000			
	退職給付引当金繰入額	3,000,000	0	3,500,000	3,500,000	0	0	0	7,000,000	0	2,000,000	3,000,000	6,000,000	5,000,000	3,000,000	29,000,000			
	教育研究経費	0	30,011,000	309,720,000	241,332,000	622,020,000	15,490,000	4,620,000	1,223,193,000	5,950,000	64,190,000	95,734,000	123,072,000	78,882,000	66,580,000	1,657,601,000			
	消耗品費	0	2,600,000	48,100,000	25,100,000	50,100,000	8,100,000	500,000	134,500,000	200,000	11,500,000	9,100,000	14,100,000	6,600,000	8,100,000	184,100,000			
	光熱水費	0	1,500,000	29,000,000	17,000,000	40,000,000	1,000,000	250,000	88,750,000	0	6,000,000	9,000,000	14,000,000	6,200,000	8,000,000	131,950,000			
	旅費交通費	0	100,000	2,300,000	500,000	1,500,000	500,000	250,000	51,500,000	100,000	100,000	2,200,000	800,000	500,000	1,600,000	10,450,000			
	雑学費	0	600,000	25,000,000	17,000,000	15,000,000	500,000	0	57,600,000	0	500,000	19,000,000	17,000,000	25,000,000	12,000,000	130,600,000			
	福利費	0	150,000	5,900,000	6,772,000	5,000,000	500,000	10,000	18,332,000	0	400,000	3,300,000	3,000,000	800,000	3,000,000	28,932,000			
	印刷製本費	0	150,000	1,200,000	800,000	1,000,000	50,000	50,000	3,250,000	0	100,000	400,000	1,000,000	2,512,000	800,000	9,362,000			
	通信費	0	500,000	2,000,000	2,000,000	8,000,000	300,000	50,000	12,850,000	0	100,000	2,200,000	2,000,000	200,000	1,000,000	18,350,000			
	修繕費	0	100,000	5,500,000	3,500,000	3,000,000	100,000	50,000	12,250,000	0	3,000,000	8,000,000	6,000,000	1,500,000	5,000,000	35,750,000			
	損害保険料	0	100,000	4,100,000	1,500,000	3,000,000	300,000	50,000	9,050,000	0	450,000	800,000	2,200,000	1,200,000	1,000,000	14,700,000			
	賃借料	0	1,500,000	13,000,000	13,000,000	300,000,000	100,000	100,000	327,100,000	600,000	0	200,000	1,600,000	200,000	333,300,000	3,000,000	333,300,000		
	報酬委任手数料	0	10,000,000	40,000,000	30,000,000	41,000,000	4,000,000	800,000	125,800,000	0	12,000,000	17,944,000	24,572,000	14,000,000	7,000,000	201,316,000			
	保健衛生費	0	10,000	100,000	100,000	100,000	0	0	310,000	0	750,000	0	0	0	0	1,060,000			
	減価償却額	0	12,000,000	126,000,000	116,000,000	150,000,000	150,000	1,500,000	405,650,000	4,950,000	16,000,000	18,120,000	27,210,000	17,000,000	13,770,000	502,700,000			
	行事業費	0	50,000	1,000,000	1,000,000	100,000	0	0	2,150,000	0	120,000	1,200,000	1,500,000	1,000,000	800,000	6,770,000			
	実習費	0	500,000	3,000,000	4,540,000	1,000,000	300,000	500,000	9,840,000	0	60,000	3,200,000	5,500,000	500,000	1,200,000	20,240,000			
	研修費	0	50,000	500,000	500,000	200,000	30,000	0	1,280,000	0	1,200,000	60,000	180,000	50,000	0	1,630,000			
	教材費	0	100,000	3,000,000	2,000,000	3,000,000	50,000	500,000	8,650,000	0	1,200,000	400,000	2,000,000	1,570,000	300,000	14,120,000			
	給食費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,000,000	0	0	0	0	12,000,000			
	研究助成費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	雑費	0	1,000	20,000	20,000	20,000	10,000	10,000	81,000	100,000	10,000	10,000	10,000	50,000	10,000	271,000			
管理経費	14,170,000	5,145,000	106,515,000	90,010,000	64,620,000	4,080,000	3,890,000	274,260,000	410,000	21,995,000	41,204,000	68,354,000	32,951,000	79,116,000	532,460,000				
消耗品費	1,100,000	400,000	19,100,000	12,100,000	9,100,000	1,100,000	300,000	42,100,000	200,000	3,100,000	5,100,000	7,100,000	2,100,000	4,100,000	64,900,000				
光熱水費	1,000,000	100,000	3,000,000	1,000,000	3,000,000	300,000	100,000	7,500,000	0	800,000	1,500,000	1,500,000	1,300,000	8,000,000	21,600,000				
旅費交通費	300,000	50,000	1,500,000	500,000	1,000,000	100,000	50,000	3,200,000	0	50,000	600,000	1,400,000	500,000	1,200,000	7,250,000				
福利費	300,000	100,000	3,000,000	2,000,000	1,000,000	100,000	100,000	6,300,000	0	1,000,000	1,400,000	1,800,000	500,000	1,000,000	12,300,000				
通信費	500,000	100,000	5,000,000	3,000,000	1,000,000	100,000	100,000	9,300,000	50,000	500,000	2,400,000	1,800,000	1,400,000	1,600,000	16,550,000				
印刷製本費	100,000	2,000,000	7,000,000	4,000,000	6,000,000	800,000	700,000	20,500,000	50,000	400,000	1,400,000	2,800,000	1,700,000	1,800,000	29,750,000				
修繕費	500,000	50,000	3,000,000	3,000,000	1,000,000	50,000	50,000	7,150,000	0	1,900,000	3,000,000	3,000,000	1,000,000	10,000,000	26,550,000				
損害保険料	60,000	35,000	500,000	500,000	1,000,000	50,000	50,000	24,135,000	0	600,000	300,000	600,000	200,000	1,000,000	4,895,000				
賃借料	50,000	100,000	4,000,000	4,000,000	1,000,000	150,000	100,000	9,350,000	50,000	300,000	1,400,000	200,000	1,020,000	250,000	12,620,000				
公租公課	7,000,000	80,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	100,000	50,000	3,230,000	0	600,000	1,150,000	2,650,000	1,100,000	1,000,000	16,730,000				
広報費	0	500,000	26,000,000	26,000,000	20,000,000	100,000	600,000	73,200,000	0	1,000,000	12,076,000	24,294,000	9,490,000	11,312,000	131,372,000				
諸会費	30,000	300,000	2,500,000	2,000,000	5,000,000	30,000	10,000	9,840,000	0	500,000	500,000	600,000	700,000	150,000	12,320,000				
渉外費	30,000	0	15,000	10,000	20,000	10,000	10,000	65,000	0	5,000	10,000	10,000	5,000	0	125,000				
報酬委任手数料	2,000,000	200,000	17,000,000	17,000,000	5,000,000	500,000	1,000,000	40,700,000	50,000	5,400,000	7,968,000	16,900,000	8,496,000	12,504,000	94,018,000				
有相金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000	30,000	20,000	0	80,000				
保健衛生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
減価償却額	300,000	1,000,000	10,000,000	10,000,000	8,000,000	500,000	500,000	30,000,000	0	4,000,000	1,980,000	1,430,000	2,800,000	20,350,000	60,880,000				
行事業費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,000	0	0	0	0	10,000				
実習費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
研修費	0	0	100,000	100,000	100,000	10,000	0	0	0	30,000	40,000	40,000	10,000	0	200,000				
教材費	0	0	0	0	0	30,000	30,000	310,000	0	30,000	40,000	40,000	500,000	0	430,000				
給本費	0	100,000	3,000,000	3,000,000	1,000,000	10,000	100,000	7,210,000	0	700,000	0	1,500,000	0	0	2,110,000				
車研燃料費	100,000	10,000	100,000	100,000	100,000	10,000	10,000	330,000	0	550,000	100,000	100,000	100,000	500,000	1,780,000				
雑費	800,000	20,000	700,000	700,000	300,000	30,000	30,000	1,780,000	10,000	500,000	250,000	400,000	10,000	350,000	4,100,000				
徴収不能額等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
徴収不能額引当金繰入額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
教育活動収支差額	69,060,000	67,156,000	904,235,000	622,342,000	1,161,640,000	72,420,000	28,010,000	2,855,803,000	10,360,000	202,185,000	328,938,000	457,426,000	239,833,000	253,696,000	4,417,301,000				
教育活動支出計	△ 69,060,000	△ 44,969,000	36,039,000	84,632,000	△ 687,330,000	△ 13,105,000	△ 19,864,000	△ 644,597,000	△ 9,000,000	13,617,600	△ 85,700,000	165,204,000	△ 61,347,000	△ 123,958,000	△ 814,840,400				

科目	部門	法人	湘南医療大学										臨床医学研究所	みどり幼稚園	茅ヶ崎看護 専門学校	茅ヶ崎ハビリ テーション専門学校	医療ビジネス観光 福祉専門学校	湘南医療大学附属 下田看護専門学校	総額
			大学院 保健医療学研究科	看護学科	保健医療学部 リハビリテーション学科	東学部	専攻科	看護キャリア 開発センター	合計										
教育活動外収支	受取利息・配当金	0	200	8,000	8,000	1,000	300	17,500	0	200	3,000	8,000	3,000	1,200	32,900				
	その他の受取利息・配当	0	200	8,000	8,000	1,000	300	17,500	0	200	3,000	8,000	3,000	1,200	32,900				
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	収益事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	教育活動外収入計	0	200	8,000	8,000	1,000	300	17,500	0	200	3,000	8,000	3,000	1,200	32,900				
教育活動外支出	借入金等利息	3,689,000	8,000	15,179,000	240,000	175,000	1,665,000	17,267,000	0	144,000	318,000	859,000	239,000	538,000	23,054,000				
	借入金利息	3,689,000	8,000	15,179,000	240,000	175,000	1,665,000	17,267,000	0	144,000	318,000	859,000	239,000	538,000	23,054,000				
	その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	教育活動外支出計	3,689,000	8,000	15,179,000	240,000	175,000	1,665,000	17,267,000	0	144,000	318,000	859,000	239,000	538,000	23,054,000				
特別収支	教育活動外収支差額	△ 72,749,000	△ 7,800	△ 15,171,000	△ 232,000	△ 174,000	△ 1,664,700	△ 17,249,500	0	△ 143,800	△ 315,000	△ 851,000	△ 236,000	△ 536,800	△ 23,021,100				
	経常費差額	△ 72,749,000	△ 44,976,800	20,868,000	84,400,000	△ 687,504,000	△ 14,769,700	△ 19,864,000	△ 9,000,000	13,473,800	△ 86,015,000	164,353,000	△ 61,583,000	△ 124,494,800	△ 837,861,500				
	資産売却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	不動産売却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	その他の特別収入	0	200,000	200,000	200,000	3,000,000	0	3,600,000	0	50,000	800,000	400,000	200,000	400,000	5,450,000				
特別収支	現物寄付	0	200,000	200,000	200,000	3,000,000	0	3,600,000	0	50,000	800,000	400,000	200,000	400,000	5,450,000				
	施設設備補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	過年度修正額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	特別収入計	0	200,000	200,000	200,000	3,000,000	0	3,600,000	0	50,000	800,000	400,000	200,000	400,000	5,450,000				
	資産処分差額	0	0	30,000	30,000	0	0	60,000	0	60,000	1,220,000	320,000	50,000	620,000	2,330,000				
特別収支	建物売却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	教育研究用備品売却差額	0	0	10,000	10,000	0	0	20,000	0	50,000	10,000	10,000	50,000	10,000	150,000				
	管理用備品売却差額	0	0	10,000	10,000	0	0	20,000	0	10,000	10,000	10,000	50,000	10,000	60,000				
	図書売却差額	0	0	10,000	10,000	0	0	20,000	0	10,000	1,200,000	300,000	600,000	600,000	2,120,000				
	車両売却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
特別収支	その他の特別支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	過年度修正額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	特別支出計	0	0	30,000	30,000	0	0	60,000	0	60,000	1,220,000	320,000	50,000	620,000	2,330,000				
	特別収支差額	0	200,000	170,000	170,000	3,000,000	0	3,540,000	0	△ 10,000	△ 420,000	80,000	150,000	3,120,000	3,120,000				
	特別収支差額	(30,000,000)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000,000				
基本金取崩額	基本金組入前当年度収支差額	△ 102,749,000	△ 44,776,800	21,038,000	84,570,000	△ 684,504,000	△ 14,769,700	△ 19,864,000	△ 9,000,000	13,463,800	△ 86,435,000	164,433,000	△ 61,433,000	△ 124,714,800	△ 864,741,500				
	基本金組入額合計	△ 500,000	△ 4,410,000	△ 9,400,000	△ 9,400,000	△ 10,100,000	△ 350,000	△ 34,010,000	△ 300,000	200,740,000	△ 22,706,000	△ 26,526,000	△ 7,769,000	△ 21,397,000	△ 313,948,000				
	当年度収支差額	△ 103,249,000	△ 49,186,800	11,638,000	75,170,000	△ 694,604,000	△ 15,119,700	△ 20,214,000	△ 9,300,000	187,276,200	△ 109,141,000	137,907,000	△ 69,202,000	△ 146,111,800	△ 1,178,689,500				
	前年度繰越収支差額	△ 909,912,671	△ 162,076,289	△ 918,755,102	△ 297,220,853	△ 2,847,253,972	△ 65,309,863	△ 7,896,733	△ 4,298,512,812	104,995,512	△ 132,272,295	1,810,197,760	△ 52,978,629	△ 757,144,454	△ 4,164,250,262				
	基本金取崩額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
事業活動収入計	翌年度繰越収支差額	△ 1,013,161,671	△ 211,263,089	△ 907,117,102	△ 222,050,853	△ 3,541,857,972	△ 80,429,563	△ 28,110,733	△ 43,879,931	△ 82,280,688	△ 241,413,295	1,948,104,760	△ 16,223,371	△ 903,256,254	△ 5,342,939,762				
	事業活動収入計	0	22,387,200	940,482,000	707,182,000	477,311,000	59,315,300	8,146,000	1,360,000	215,852,800	244,041,000	623,038,000	178,689,000	130,139,200	3,607,943,500				
	事業活動支出計	102,749,000	67,164,000	919,444,000	622,612,000	1,161,815,000	74,085,000	28,010,000	10,360,000	202,389,000	330,476,000	458,605,000	240,122,000	254,854,000	4,472,685,000				
	事業活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	事業活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				

VII 施設・設備計画

2023年度の主な施設・設備計画については下記のとおりである。各学校の教育備品の購入計画等に基づき、教育環境の充実を図る。

学校名	事項	予算額（千円）
湘南医療大学	保健医療学部：図書/データベース等：教育用管理用備品	53,600
	大学院保健医療学研究科：図書等：教育用管理用備品	350
	薬学部：図書/データベース等：教育用管理用備品	18,000
	専攻科：図書/データベース等：教育用管理用備品	12,000
茅ヶ崎看護専門学校	看護学科：教育用管理用備品 同：図書	72,000
湘南医療大学附属 下田看護専門学校	看護学科：教育用管理用備品 同：図書	70,000
茅ヶ崎リハビリテーション専門学校	理学療法学科他2学科：教育用管理用備品 同：図書	40,000
医療ビジネス観光福祉専門学校	介護福祉学科他2学科：教育用管理用備品 同：図書	10,000
幼保連携型認定こども園 みどり幼稚園	教育用管理用備品、図書	43,390

VIII 生涯学習事業

別紙の通り実施する。

2023年度ふれあい医療福祉研修センター研修事業一覧

系統	介護系						社会福祉系	
事業名	介護職員初任者研修 (茅ヶ崎会場)		介護職員 初任者研修 (町田会場)	介護福祉士実務者研修 (茅ヶ崎会場)		介護福祉士 実習指導者 講習会	介護福祉士 国家試験 対策講座	社会福祉士 実習指導者 講習会
	4月開講	8月開講		4月開講	6月開講			
対象	グループ内外		グループ内外	グループ内外		グループ内	グループ内外	グループ内外
期日	2023. 4月～8月	2023. 8月～12月	2023. 7月～11月	2023. 4月～9月	2023. 6月～11月	2024. 2月	2023. 12月	2024. 2月
日数	17日（講義15日、実習 2日）		15日（講義15日）	6ヶ月		4日	2日	2日
会場	講義：研修センター 実習：ふれあいの丘ほか		町田校	研修センター		研修センター	研修センター	研修センター
受講料	60,000円 (テキスト代込み)		学生：35,500円 一般：55,000円 (共にテキスト代 込み)	無資格者：125,000円 初任者研修：105,000円 基礎研修、1級：30,000円 (テキスト代込み) ※医療的ケア実地研修は 別途3万円		10,000円 (テキスト代別)	7,000円 (テキスト代、模 試代 別)	10,000円 (テキスト代別)
定員	各20名		20名	各30名		10名	15名	20名
2022年度 実績	12名	8名	13名	11名	17名	11名	17名	12名
取得資格	介護職員 初任者研修修了		介護職員 初任者研修修了	介護福祉士 国家試験受験資格 (要実務経験3年)		介護福祉士 実習指導者 講習会修了	—	社会福祉士 実習指導者 講習会修了

IX 収益事業

不動産賃貸業の検証を行い、収益向上に努める。

X 監査計画

学校法人湘南ふれあい学園監事監査規程第4条の業務監査及び財産の状況監査について、監事が作成する2023年度監査計画に基づき、監事監査を実施するとともに、監事、会計監査人及び内部監査班との連携を強化する。また、監査対象の監査報告に対する意見聴取を行い、今後の監査に活かす。

監査の対象

業務監査：理事、湘南医療大学、幼保連携型認定こども園みどり幼稚園

学校会計監査：公認会計士と連携

監査の方法

- ・理事会、評議員会等の主要な会議に出席
- ・各学校（園）の業務監査を、監事が学長、学校長とヒアリング形式で実施する。
- ・公認会計士と監事が面談による会計監査を実施する。

監査の実施時期

定期監査（業務監査）内部監査終了後、2023年12月～2024年3月の間に実施

内部監査（2023年8～9月頃予定）は、内部監査班が実施

会計監査（2024年4～5月）は、公認会計士、内部監査班と連携して実施

監査報告書の作成

監査報告書

（業務監査） 2024年3月までに報告する

（会計監査） 2024年5月